



Jaarverslag
2009





beheerverslag p5



corporate governance p9



geconsolideerde jaarrekening p15



nota's bij de geconsolideerde jaarrekening p21



bedrijfsrekeningen per 31 december 2009 p59



nuttige informatie p71

SYSTEMAT

a passion for solutions

WOORD VAN DE VOORZITTER

Dames, Heren,

2009 zal ons voorgoed blijven als het jaar van de wereldwijde economische crisis en de onvermijdelijke gevolgen daarvan voor onze traditionele businessmodellen. De diepgaande verandering van het financiële landschap heeft een enorme impact gehad op de ondernemingen, met een groeiende instabiliteit tot gevolg. Dat heeft geleid tot een toegenomen interventie vanwege de overheid, die haar rol als regulator ten volle heeft trachten te vervullen.

In 2009 heeft Systemat, dat zich uitsluitend richt op de BeLux-markt, er bewust voor gekozen zijn organisatie niet radicaal te herzien. Het uitgangspunt voor deze keuze was de veronderstelling dat de organisatie qua grootte en competenties het juiste profiel had om een antwoord te bieden op de opportuniteiten die zich zouden aandienen na de crisis.

Een gedurfde keuze, in die zin dat ze erin bestond «de crisis door te komen» zonder al te veel schade te lijden en zonder de toekomstige ontwikkelingsstrategie van de Groep al te zeer te hypothekeren. Uiteraard kunnen we niet voorbijgaan aan het feit dat de resultaten hierdoor niet konden beantwoorden aan de objectieven die we ons aanvankelijk hadden gesteld in het kader van het «MASTER 2010»-plan.

Toch blijkt duidelijk dat onze keuze de juiste was... 2009 moet daarom worden beschouwd als een scharnierjaar waarin we de fundamenteën hebben gelegd voor de toekomst van onze Groep. We hebben onze organisatie aangepast aan de nieuwe marktsituatie en aan onze nieuwe activiteiten. Getuige daarvan de samenvoeging van onze back office departementen en de verhuring van overtollige kantoorruimte die eigendom is van de Groep.

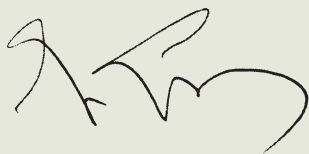
Het jaar 2009 werd ook gekenmerkt door een aantal belangrijke en opmerkelijke commerciële successen. Denken we daarbij aan de ondertekening van schitterende openbare contracten waardoor onze positie in de publieke sector werd versterkt, een gunstige evolutie voor onze «Software» en «Supplies» divisies, en aan de stijgende verkoop van contractuele diensten in de «Midmarket».

In 2010 zal Systemat de ontwikkeling van zijn aanbod van globale en contractuele oplossingen voor de «Midmarket» verder ontwikkelen, en tegelijk zijn aanbod van gespecialiseerde diensten inzake key accounts consolideren. Systemat is met andere woorden helemaal klaar om het boekjaar 2010 onder de best mogelijke voorwaarden aan te vatten. We zijn vastberaden om de kansen te grijpen die zich zullen aanbieden.

Samen met onze 430 medewerkers beginnen we dan ook vol optimisme en ambitie aan het jaar 2010 dat zou moeten gekenmerkt worden door een economische heropleving, traag maar progressief.

Hierbij willen wij al onze klanten, leveranciers en medewerkers bedanken voor het vertrouwen dat zij ons al zoveel jaren schenken.

Laat 2010 dan ook, voor ons allemaal, een jaar worden van nieuwe en grote voldoening!



Jean-Claude Logé
Voorzitter



beheerverslag

Dames, Heren,

Zoals de wet en de statuten van Systemat voorzien, hebben wij de eer u de jaarrekeningen per 31 december 2009 ter goedkeuring voor te leggen volgens het opgelegde schema.

Deze jaarrekening, die wordt vergeleken met die van het vorige boekjaar, geeft onderstaande bedragen, in duizendtallen, waarbij de negatieve bedragen tussen haakjes werden geplaatst.

DE HOOFDCIJFERS

Eur 000	2009	2008
Resultaat Belux		
GEWONE BEDRIJFSOPBRENGSTEN	101.127	112.156
BRUTOMARGE	30.110	33.154
AFSCHRIJVINGEN EN WAARDEVERMINDERINGEN	(1.381)	(1.666)
BEDRIJFSRESULTAAT	(237)*	2.230
BEDRIJFSCASHFLOW	1.144	3.896
Resultaat Groep		
BELUX	(237)*	2.230
INTERNATIONAAL	(206)	(7.259)

* Exclusief heffing herstructureringskosten = 488

Eur 000	2009	2008
GROEP		
Balans		
MAATSCHAPPELIJK KAPITAAL	45.829	48.123
EIGEN VERMOGEN	39.289	42.009
NETTO THESAURIE OP KORTE TERMIJN	15.502	13.664
TOTALE BALANS	65.372	70.312
Koers van het aandeel		
AANTAL AANDELEN	6.695.832	6.980.470
AANTAL EIGEN AANDELEN OP 31/12		
HOOGSTE NOTERING VAN HET JAAR (IN EUR)	5,14	6,07
LAAGSTE NOTERING VAN HET JAAR (IN EUR)	3,35	3,71
LAATSTE NOTERING VAN HET JAAR (IN EUR)	4,83	3,75
GEMIDDELD VOLUME VERHANDELDE AANDELEN PER DAG	3.128	3.171
MARKTKAPITALISATIE PER 31/12	32.341	26.177



TOELICHTING

ANALYSE VAN DE RESULTATEN

Ondanks een bijzonder moeilijke economische context en na een 4de kwartaal waarin geen significante verbetering werd opgetekend, sluit Systemat het 2de semester van 2009 af met een licht positief bedrijfsresultaat van 128.000 EUR. Dit positief resultaat kan evenwel het verlies van 365.000 EUR van het 1ste semester niet compenseren.

De operationele cashflow voor 2009, vóór de tenlasteneming van de herstructureringskost van 488.000 EUR in maart 2009, bedraagt 1.144.000 EUR.

De BELUX-omzet voor het jaar 2009 gaat met 10% achteruit, een daling die toe te schrijven is aan het uitstellen van bepaalde investeringen door onze klanten. Dat uitstel heeft vooral een grote impact gehad op onze «product»-activiteiten, waar we een terugval van 13% zien. Het omzetcijfer voor «producten» is daardoor van 78.737.000 EUR naar 68.586.000 EUR gezakt.

Onze «service»-activiteiten zijn zo goed als stabiel gebleven (-3%), meer bepaald dankzij onze «packaged services» (maintenance, Flexiprint, Global-IT of SaaS) die verder groeien. Jammer genoeg werd deze groei uitgevlakt door een daling in onze «Projects»-services bij de key accounts.

De verkopen van de POPY-, YPSOS- en DIMASYS-licenties aan KMO's, die eerder in dalende lijn gingen tijdens de eerste jaarthelft, zijn verbeterd in de loop van het 2^{de} semester. Globaal gezien heeft de Afdeling «Software» uitstekend gepresteerd met solidere contractportefeuilles en een toename in complementaire services.

Over het geheel genomen, is de brutomarge voor de BeLux met 9% achteruit gegaan, van 33.154.000 EUR naar 30.110.000 EUR.

In deze moeilijke context, die nog werd versterkt door de belangrijke wettelijk voorziene indexering van de loonkosten, heeft het Management voortdurend een rigoureuze controle uitgeoefend op haar netto bedrijfskosten. Deze zakken van 30.923.000 EUR naar 30.347.000 EUR, een daling met 2%, de herstructurering niet meegerekend.

Zo heeft het Management in de loop van het 1^{ste} semester van 2009, meer bepaald in maart 2009, de «back office» departementen samengesmolten. Dit heeft zich vertaald in een uitzonderlijke en eenmalige herstructureringskost van 488.000 EUR. Dit zal een jaarlijkse besparing opleveren in de orde van grootte van 550.000 EUR.

In november 2009 heeft Systemat bovendien een contract getekend om de leegstaande kantoren die zij in Jumet bezit ter beschikking te stellen, een operatie die in 2010 extra inkomsten van om en bij de 216.000 EUR zal opleveren.

Anderzijds heeft Systemat beslist om per 1 maart 2010 zijn commerciële zetel in Luik te verhuizen naar kantoren die beter zijn afgestemd op zijn actuele businessmodel. Systemat blijft echter eigenaar van het gebouw gelegen te Milmort, dat dus te huur wordt aangeboden.

Het personeelsbestand in de BeLux is, zoals afgesproken, over het algemeen stabiel gebleven en ging van 438 medewerkers op 31 december 2008 naar 430 medewerkers op 31 december 2009.

Het operationele BeLux-resultaat, herstructurering niet meegerekend, wordt afgesloten met een verlies van 237.000 EUR. Dit verlies heeft het financiële vermogen van de Groep echter niet aangetast. Getuige daarvan de operationele cashflow die, exclusief herstructureringskost, positief blijft en 1.144.000 EUR bedraagt.



KASPOSITIE

Tijdens het boekjaar 2009 zag SYSTEMAT zijn financieel resultaat aanzienlijk verminderen ten gevolge van de daling van de interestvoet waaraan de onderneming haar kasoverschot kon beleggen.

Het Management heeft beslist om bepaalde kredieten op lange termijn voortijdig af te lossen, en dat voor een bedrag van 400.000 EUR. Het gaat over kredieten met interestvoeten die veel hoger liggen dan de actuele investeringstarieven.

De schuldenlast op lange termijn van de Groep is daardoor substantieel verminderd van 3.165.000 EUR op 31 december 2008 tot 1.695.000 EUR (-46%).

Verder heeft Systemat tijdens het 2^{de} semester van 2009, via een terugbetaling aan de aandeelhouders, zijn kapitaal verminderd met 1.047.000 EUR. Systemat heeft ook een bedrag van 1.246.000 EUR besteed aan het terugkopen van eigen aandelen, 284.638 aandelen om precies te zijn. De vernietiging van deze aandelen werd doorgevoerd in december 2009, wat zich vertaalt in een kapitaalsvermindering met hetzelfde bedrag.

Desondanks is de netto thesaurie van de Groep er op korte termijn met 14% op vooruitgegaan en bedraagt 15.502.000 EUR per 31 december 2009 ten opzichte van 13.664.000 EUR per 31 december 2008.

MARKANTE GEBEURTENISSEN IN 2009

- > Lancering van het project Helpdesk «Cyberclasse» in de Franse Gemeenschap
- > Lancering van het project «MEQ2009» bij de Europese Commissie
(ongeveer 25.000 laptops op 4 jaar)
- > Lancering tijdens het 4^{de} kwartaal van het project «APS II» bij de Europese Commissie
(ongeveer 10.000 servers op 4 jaar)
- > Lancering tijdens het 4^{de} kwartaal van de projecten «Draagbare pc's» en «Printers» bij FOR-CMS
(Aankoopcentrale van de Federale Overheidsdiensten)
- > Lancering van ons SaaS- (Software as a Service) of CLR-aanbod (Contractual License Renting)
voor onze producten POPSY, YPSOS en DIMASYS
- > Lancering van onze nieuwe beheermodule POPSY BUSINESS
- > Versterking van de verkoop van Softwarelicenties en -contracten
- > Versterking van de verkoop van onze Global-IT, SaaS en Helpdesk contracten
- > Samenvoeging van onze «back office» departementen en de verbetering van de bevoorradingsstromen
- > Het gedeeltelijk ter beschikking stellen van ons gebouw in Jumet vanaf 1 november 2009
- > De start in februari 2009 van een nieuw terugkoopprogramma van eigen aandelen ten bedrage van 3.000.000 EUR
- > Kapitaalsvermindering van 1.047.000 EUR door de uitbetaling aan aandeelhouders
- > Kapitaalsvermindering van 1.246.000 EUR door de vernietiging van 284.638 eigen aandelen



VOORUITZICHTEN VOOR 2010

Dankzij zijn uitgebreide gamma producten en diensten kan Systemat, dat zich volledig op de Belux-markt richt, zijn toekomst met vertrouwen tegemoet zien.

De midmarketstrategie, goed voor 45% van de brutomarge in België, blijkt een aangewezen en rendabele benadering om van Systemat een onafhankelijke Groep te maken die haar verdere ontwikkeling en visie volledig zelf in de hand heeft.

De marktvooruitzichten voor 2010 blijven onzeker. In dat opzicht wenst het Management enige voorzichtigheid aan de dag te leggen voor wat betreft de te halen doelstellingen.

In 2009 heeft Systemat er bewust voor gekozen zijn organisatie niet radicaal te wijzigen. Daardoor heeft de Groep op dit ogenblik het ideale profiel qua grootte en competenties om de nieuwe uitdagingen van het boekjaar 2010 aan te gaan.

Systemat denkt dan ook in 2010 in de BeLux redelijkerwijze een omzetcijfer te kunnen realiseren dat 10 tot 15% hoger ligt met een bedrijfsresultaat van om en bij de 1 à 2% van het omzetcijfer.

Anderzijds, gezien het thesaurieoverschot waarover de Groep beschikt en de zwakke rentevoeten, zal de Raad van Bestuur tijdens de volgende Algemene Vergadering voorstellen om in 2010 over te gaan tot een kapitaalsuitkering aan de aandeelhouders ter waarde van 1,00 EUR per aandeel.

CONCLUSIE

Naar ons oordeel en met het nodige respect voor onze geheimhoudingsplicht lijkt de ontwikkeling van Systemat niet noemenswaardig te zijn beïnvloed door een bijzondere omstandigheid die het vermelden waard is voor de lezer van dit verslag.

Ter gelegenheid van de Gewone Algemene Vergadering van 25 mei 2010 zal mondeling verslag worden uitgebracht over alle omstandigheden die een belangrijke invloed zouden kunnen hebben op de ontwikkeling van Systemat en die zich hebben voorgedaan tussen de datum van dit verslag en de datum van de Gewone Algemene Vergadering.

Opgemaakt te Lasne op 26 maart 2010.

De Raad van Bestuur.



corporate governance





CHARTER VAN CORPORATE GOVERNANCE

Systemat hanteert de principes van goed bestuur en transparantie, geheel volgens de bepalingen van de «Belgische Corporate Governance Code», opgesteld op 12 maart 2009. In dat opzicht heeft Systemat een Charter voor Corporate Governance opgesteld dat de voornaamste elementen beschrijft die toelaten deze principes van goed bestuur en transparantie te garanderen.

Dit charter is beschikbaar op de website www.systemat.com.

Hieronder vindt u een korte samenvatting van de inhoud van het Charter van Corporate Governance van Systemat.

DE RAAD VAN BESTUUR

Systemat wordt geleid door een Raad van Bestuur die bestaat uit minstens 3 leden, al dan niet aandeelhouders. Zij worden door de Algemene Vergadering van de aandeelhouders aangesteld voor een termijn van maximum zes jaar en kunnen door diezelfde Algemene Vergadering worden afgezet.

De aftredende Bestuurders zijn herverkiesbaar. De benoeming van de leden van de Raad van Bestuur en de vernieuwing van hun mandaat worden geregeld volgens de statuten en zijn onderworpen aan de stemming door de Algemene Vergadering van de aandeelhouders. Er is geen leeftijdsgrens voorzien voor de uitoefening van de functie van Bestuurder.

Elke Bestuurder werd in die hoedanigheid benoemd of herbenoemd tot 27 mei 2014. De vergoeding van de bestuurders is vastgelegd in de statuten van de Vennootschap en vertegenwoordigt een vast bedrag van 8.000 EUR per bestuurder per jaar.

DE WERKING VAN DE RAAD VAN BESTUUR

De Raad van Bestuur van Systemat vergadert minstens vier keer per jaar en telkens wanneer het belang van de onderneming dit vereist. Tijdens de bijeenkomsten van de Raad van Bestuur wordt vooral de algemene strategie van de Groep en van zijn dochterondernemingen besproken, alsook de langetermijndoelstellingen. Verder geeft de Raad zijn goedkeuring aan de belangrijkste te realiseren investeringen en bepaalt het beleid betreffende de bestemming van het bedrijfsresultaat.

De beslissingen van de Raad van Bestuur worden genomen bij gewone meerderheid van stemmen.

Tot nog toe werd er binnen de Raad van Bestuur of door deze Raad van Bestuur geen enkel bijzonder comité (benoemings-, vergoedings-, directiecomité, enz.) opgericht. Gezien de huidige omvang van de onderneming wordt de oprichting van dergelijke comités vooralsnog niet nuttig geacht.

In overeenstemming met artikel 526 bis van het Wetboek der Vennootschappen, werkt de Raad van Bestuur momenteel aan het oprichten van een audit comité dat zou moeten worden aangesteld in 2010.

De Raad van Bestuur beschikt over de ruimst mogelijke bevoegdheden om alle acties te ondernemen die nodig of nuttig zijn voor het verwezenlijken van de bedrijfsdoelstellingen, voor zover de wet of de statuten deze bevoegdheden niet voorbehouden aan de Algemene Vergadering. Behoudens bijzondere opdracht of bijzondere volmacht zijn alle andere acties die tot de bevoegdheden van de Raad van Bestuur behoren maar niet onder het dagelijks bestuur vallen, slechts geldig mits ze ondertekend zijn door twee Bestuurders.



DE BEVOEGDHEDEN VAN DE RAAD VAN BESTUUR IN HET KADER VAN DE OBA-WET

Overeenkomstig Artikel 34 van het K.B. van 14 november 2007 betreffende de verplichtingen van emittenten van financiële instrumenten die zijn toegelaten op een gereguleerde markt, heeft Systemat de plicht om de elementen kenbaar te maken die een invloed zouden kunnen hebben in het geval van een openbaar overnamebod.

Bij wijze van herinnering moet hierbij worden vermeld dat er een akkoord van onderling overleg bestaat tussen de medeoprichters van Systemat en hun rechthebbenden, die samen meer dan 40% van de aandelen met stemrecht bezitten.

De bevoegdheden van de Raad van Bestuur in deze materie worden bovendien in de statuten van Systemat nv bepaald als volgt:

- De Raad van Bestuur is gemachtigd om op de data en voorwaarden die hij zelf bepaalt het bedrijfskapitaal te verhogen, in één of meerdere keren, ten belope van vijftig miljoen euro. Deze toelating is geldig voor een periode van vijf jaar vanaf de publicatie ervan in de Bijlagen van het Belgisch Staatsblad. De Algemene Vergadering, die zal beraadslagen volgens de vereiste voorwaarden voor het wijzigen van de statuten, mag deze toelating één of meerdere keren hernieuwen, telkens voor een periode van maximaal vijf jaar.
- Deze kapitaalsverhoging kan worden uitgevoerd door de opname van de beschikbare of onbeschikbare reserves, met inbegrip van een eventuele uitgiftepremie, met of zonder uitgifte van nieuwe aandelen. De nieuwe aandelen waarop kan worden ingetekend in cash, worden bij voorkeur aangeboden aan de aandeelhouders, in verhouding tot het door hun aandelen vertegenwoordigde kapitaal. Binnen de door de wet voorgeschreven voorwaarden of uit sociaal belang, mag de Raad van Bestuur echter het voorkeurrecht voor deze kapitaalsverhogingen in speciën beperken of afschaffen, ook ten gunste van één of meerdere specifieke personen.
- Zonder afbreuk te doen aan voornoemde toelating gegeven aan de Raad van Bestuur, geeft de Algemene Vergadering de Raad van Bestuur de bevoegdheid om, in het geval van een openbaar overnamebod met betrekking tot de aandelen van de vennootschap (en voor zover de communicatie hierover door de Commissie Bank- en Financieuzen binnen een termijn van drie jaar wordt ontvangen na de laatste publicatie in de Bijlagen van het Belgisch Staatsblad), kapitaalsverhogingen uit te voeren, door inbreng in natura of in speciën, met indien relevant beperking of afschaffing van het voorkeurrecht van de aandeelhouders, ten gunste van één of meerdere specifieke personen, en dit binnen het wettelijk kader.

DE LEDEN VAN DE RAAD VAN BESTUUR

Jean-Claude Logé

Gedelegeerd Bestuurder en Voorzitter van de Raad van Bestuur. Jean-Claude Logé, geboren op 30 maart 1941, behaalde in 1963 het diploma van licentiaat in de handels- en financiële wetenschappen aan de UCL. In 1984 richtte hij Systemat op. Hij is voorzitter van het bedrijf waarvan hij ook de strategische richting bepaalt.

Socomade nv

Gedelegeerd Bestuurder, vertegenwoordigd door zijn Gedelegeerd Bestuurder, de heer Bernard Lescot, Algemeen Directeur van Systemat. Bernard Lescot werd geboren op 12 juni 1957 en studeerde in 1981 af als licentiaat in de economische en financiële wetenschappen aan het Institut d'Administration et de Gestion van de UCL. Hij is de medeoprichter van Systemat en is als Algemeen Directeur verantwoordelijk voor de dagelijkse werking op commercieel, administratief en technisch vlak.



Nicolas Logé

Bestuurder en Financieel Directeur. Nicolas Logé, geboren op 2 december 1965, behaalde in 1989 het diploma van licentiaat in de toegepaste economische wetenschappen aan het Institut d'Administration et de Gestion van de UCL.

Pierre Herpain

Bestuurder van ondernemingen. Pierre Herpain, geboren op 27 april 1955, studeerde in 1979 af als handelsingenieur aan de Ecole de Commerce Solvay. Hij is Afgevaardigd Bestuurder van Herpain Entreprises nv. Als medeoprichter van Systemat kent hij de onderneming door en door en staat haar vanaf het prille begin bij met raad en daad.

Jacques Ghysbrecht

Jacques Ghysbrecht, geboren op 6 februari 1941, behaalt in 1964 een doctoraat in de rechten aan de ULB en 2 jaar later, aan dezelfde universiteit, het diploma van licentiaat in economisch recht. Van 2 september 1964 tot en met 1 november 2003 werkt hij niet alleen als advocaat aan de balie te Brussel maar is hij ook partner bij Baker & McKenzie. Tot 2007 was hij docent fiscaal recht aan de Rechtsfaculteit van de ULB en tot 2001 bekleedde hij dezelfde functie aan de Ecole de Commerce Solvay.

Gesconsult nv

Vertegenwoordigd door Jacques Voisin, mandataris. Jacques Voisin, geboren op 31 maart 1947, studeert in 1968 af als handelsingenieur aan de Ecole de Commerce Solvay (1968) en behaalt in 1972 een Master of Business Administration aan de Columbia University. Hij is Afgevaardigd Bestuurder van Distri South nv en Bestuurder bij andere ondernemingen.

Jean-Luc Henry

Bestuurder van ondernemingen. Hij werd geboren op 21 april 1945 en is handelsingenieur, een diploma dat hij behaalde aan de Université d'Etat de Mons. Hij heeft een masterdiploma in bedrijfsbeheer en is lector aan de Université de Mons. Hij is ook Afgevaardigd Bestuurder van de Comase groep en Bestuurder bij andere ondernemingen.

Jean-Claude Logé en Socomade nv zijn de Bestuurders. Zij vertegenwoordigen de hoofdaandeelhouders en nemen het dagelijks bestuur van de onderneming waar. Nicolas Logé is als actieve bestuurder belast met de financiële directie. Pierre Herpain is een niet-actieve hoofdaandeelhouder. Bestuurders Jacques Ghysbrecht, Gesconsult en Jean-Luc Henry zijn onafhankelijk van de hoofdaandeelhouders.

AANWEZIGHEIDSLIJST VAN DE RADEN VAN BESTUUR 2009

	03.02.2009	24.02.2009	31.03.2009	12.05.2009	18.08.2009	17.11.2009	Total
Jean-Claude Logé	1	1	1	1	1	1	6 (100%)
Socomade nv	1	1	1	1	1	1	6 (100%)
Pierre Herpain	1	1	1	1	1	1	6 (100%)
Jacques Ghysbrecht	1	1	1	1		1	5 (83%)
Gesconsult nv	1	1	1	1	1	1	6 (100%)
Jean-Luc Henry	1		1	1	1	1	5 (83%)
Nicolas Logé	1	1	1	1	1	1	6 (100%)
TOTAAL	7 (100%)	6 (86%)	7 (100%)	7 (100%)	6 (86%)	7 (100%)	40 (95%)



DE BESTUURSORGANEN

Afgevaardigde Bestuurders

Het dagelijkse bestuur van de Groep werd door de Raad van Bestuur overgedragen aan twee Gedelegeerd Bestuurders. Zij werken jaarlijks een businessplan uit waarin de doelstellingen en de strategie van de Groep worden uitgetekend en dat ter goedkeuring wordt voorgelegd aan de Raad van Bestuur.

Steering Committee

Het Management van de Groep wordt verzekerd door een Steering Committee van drie leden die de Afgevaardigd Bestuurders bijstaan in de uitoefening van hun functie.

De Raad van Bestuur bepaalt de modaliteiten betreffende de benoeming en/of de afzetting van de leden van het Steering Committee.

De bezoldiging van de drie leden van het Steering Committee wordt eveneens bepaald door de Raad van Bestuur die hiervan jaarlijks een gedetailleerde analyse maakt.

Op dit ogenblik bestaat er geen stockoptieplan voor de leden van het Steering Committee.

Er is evenmin een bijzondere overeenkomst tussen de maatschappij en de leden van het Steering Committee die de aanstelling en/of afzetting van laatstgenoemden regelt.

De bezoldiging van de drie leden van het Steering Committee vertegenwoordigde in 2009 voor de Groep een globale kost (inclusief lasten, exclusief aanwezigheidspremie) van 826.000 EUR:

Eur 000	Vast	Variabel *	Andere **	Totaal
Jean-Claude Logé	159	42	175	376
Bernard Lescot (Socomade nv)	192	42	50	284
Nicolas Logé (SIC sprl)	120	21	25	166
TOTAAL	471	105	250	826

* In 2009 bedroeg de globale variabele verloning 105.000 EUR, een bedrag dat vergelijkbaar is met dat van het boekjaar 2008.

** De Raad van Bestuur heeft tijdens de vergadering van 5 november 2005 gestemd voor de invoering van een extralegaal pensioenplan voor een totaal van 250.000 EUR per jaar, een bedrag dat jaarlijks kan worden herzien.

Operations & Management Committee

Het Operations Committee telt 8 leden die maandelijks vergaderen. Het Operations Committee is via dagelijkse en concrete acties verantwoordelijk voor de uitvoering van de door het Steering Committee bepaalde en door de Raad van Bestuur goedgekeurde strategie. Het Management Committee, samengesteld uit ongeveer 20 leden die iedere drie maanden samenkomen, vormt de tussenschakel voor de operationele teams.



Advisory Board

Systemat brengt ook twee keer per jaar al zijn managers samen in de Advisory Board, een discussie- en uitwisselingsforum waar de besproken strategische lijnen van de Groep op korte en middellange termijn kunnen worden getoetst. Meermaals per jaar worden er ook per vakgroep Operational Committees georganiseerd. Daar kunnen de strategische krachtlijnen die in de Advisory Board werden bepaald voor iedere vakgroep, een concrete invulling krijgen.

Los van de specifieke doelstellingen dragen deze vergaderingen, dankzij de frequente contacten tussen al de managers, aanzienlijk bij tot de interne communicatie en samenhang binnen de Groep.

OPERATIONEEL ORGANIGRAM VAN DE GROEP

België ⁽¹⁾

Systemat sa
100%

Systemat Sud sa
100%

Systemat Noord nv
100%

Microservice sa
100%

Shopmat sa
100%

Syremat sa
100%

Systemat Expert sa
100%

Infomat nv
51%

Luxemburg

Systemat Luxembourg sa
100%

Systemat Luxembourg PSF sa
100%

Frankrijk

HTF sas
100%

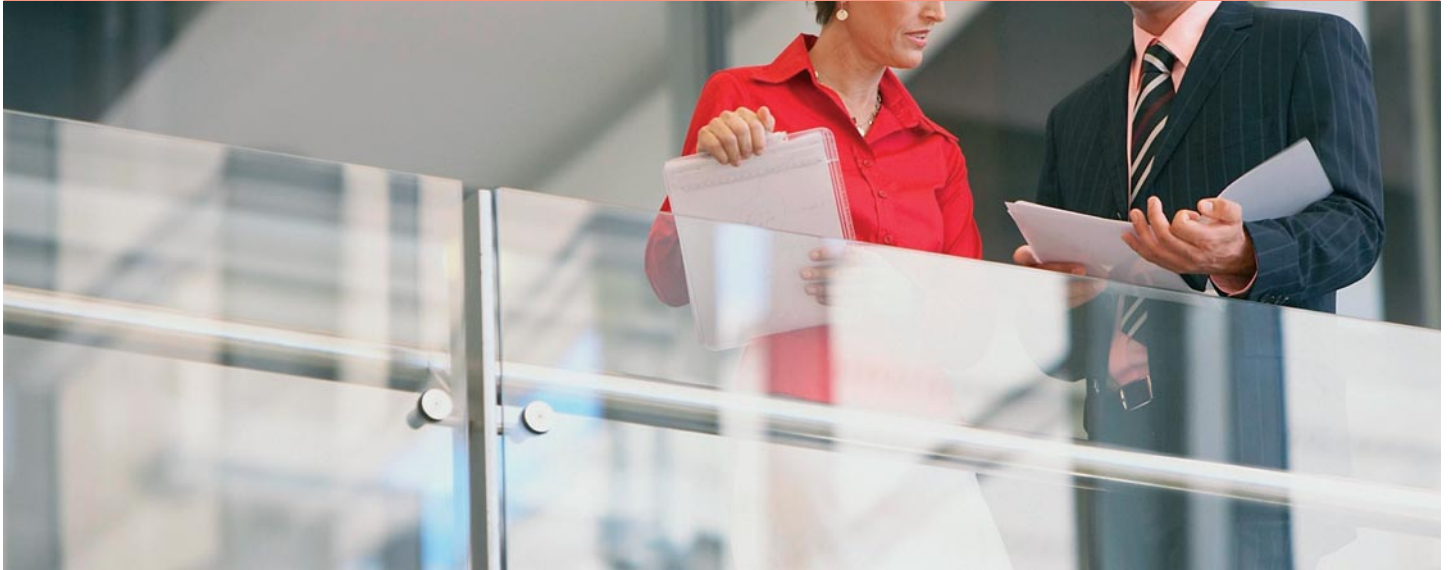
Nederland

Infomat bv
51%

(1) De in België op Euronext genoteerde vennootschap is Systemat nv, die rechtstreekse of onrechtstreekse participaties heeft in de andere bovenvermelde vennootschappen.



geconsolideerde jaarrekening





GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2009

Eur 000		31.12.2009	31.12.2008
VASTE ACTIVA		20.715	21.892
Immateriële activa	Nota 7	29	126
Materiële vaste activa	Nota 8	15.738	16.413
Goodwill	Nota 9	433	675
Participaties	Nota 10	431	431
Vorderingen (overige financiële vaste activa)	Nota 10	159	906
Uitgestelde belastingvorderingen	Nota 17	3.925	3.341
VLOTTENDE ACTIVA		44.657	48.420
Vorraden	Nota 12	4.175	5.263
Handelsvorderingen en andere vorderingen	Nota 11 & 13	24.551	29.089
Geldmiddelen en kasequivalenten	Nota 14	15.502	13.664
Overige vlottende activa		429	404
TOTAAL DER ACTIVA		65.372	70.312
EIGEN VERMOGEN		39.289	42.009
Maatschappelijk kapitaal	Nota 15	45.829	48.123
Reserves	Nota 15	(6.828)	(6.350)
Minderheidsbelangen		417	340
Conversieverschillen		(130)	(105)
LANGLOPENDE VERPLICHTINGEN		1.982	3.040
Vorzieningen		2	48
Pensioenen en gelijkaardige voordelen			
Leasingschulden	Nota 16	453	549
Overige financiële schulden	Nota 16	645	1.536
Uitgestelde belastingverplichtingen	Nota 18	883	907
KORTLOPENDE VERPLICHTINGEN		24.101	25.263
Leasingschulden	Nota 16	91	86
Overige financiële schulden	Nota 16	507	994
Handelsschulden en overige schulden	Nota 16	14.208	13.069
Schulden mbt belastingen, lonen, enz.		3.712	4.391
Overige kortlopende verplichtingen		5.584	6.723
TOTAAL DER PASSIVA		65.372	70.312



geconsolideerde jaarrekening

GECONSOLIDEERDE RESULTAATREKENING PER 31 DECEMBER 2009

Eur 000		31.12.2009	31.12.2008
Gewonen bedrijfsopbrengsten	Nota 5	101.220	114.985
Overige bedrijfsopbrengsten		2.428	2.082
Aankoop van goederen		(71.698)	(81.650)
Verbruiksgoederen		(7.023)	(7.572)
Personeelskosten	Nota 19	(23.680)	(23.686)
Afschrijvingen		(1.313)	(1.444)
Waardeverminderingen		263	(601)
Overige bedrijfskosten		(639)	(915)
Tenlasteneming van de herstructureringskosten 2010		(488)	
Tenlasteneming Franse vorderingen			(3.356)
Voorziening voor stopzetting activiteit EXPORT			(2.872)
Bedrijfsresultaat		(931)	(5.029)
Financiële opbrengsten		389	794
Financiële lasten		(452)	(541)
Belastingen op het resultaat	Nota 18	528	2.703
Resultaat van het boekjaar		(466)	(2.074)
Aandeel van de Groep		(543)	(2.055)
Minderheidsaandeel		77	(18)



GECONSOLIDEERD RESULTAAT PER AANDEEL

	31.12.2009	31.12.2008
VERWATERD AANTAL AANDELEN		
Bij opening van het boekjaar	6.980.470	7.338.125
• Vernietiging van eigen aandelen	(284.638)	(400.324)
• Warrantsplan		42.669
• Eigen behouden aandelen		
Bij afsluiting van het boekjaar	6.695.832	6.980.470
RESULTAAT PER AANDEEL & VERWATERD RESULTAAT PER AANDEEL		
Bedrijfsresultaat (in EUR)	(0,14)	(0,72)
Nettoresultaat (in EUR)	0,07	(0,30)



geconsolideerde jaarrekening

THESAURIETABEL PER 31 DECEMBER 2009

Eur 000	2009	2008
KASTROOMTABEL		
Nettowinst / (verlies)	(466)	(2.074)
Correcties op belastingschuld	(528)	(2.703)
Correcties op afschrijvingen	1.313	1.444
Correcties op voorzieningen en waardeverminderingen van voorraden en klanten	(302)	649
Operationele cash-flow vóór wijziging van bedrijfskapitaal en belastingen	17	(2.684)
(Toename) / afname van de voorraden	1.122	302
(Toename) / afname van klanten en overige schuldenaars	4.767	23.843
Toename / (afname) van leveranciers en overige crediteuren	355	(13.064)
Toename / (afname) overige bedrijfsactiva en -passiva	(820)	20
Wijziging van het werkkapitaal	5.424	11.101
Betaalde belastingen op het resultaat	(327)	(261)
Cash-flow van de bedrijfsactiviteiten	5.114	8.156
Aanschaffing immateriële activa	(3)	(11)
Aanschaffing materiële vaste activa	(629)	(874)
Resterende bedrag voor het aanschaffen van geconsolideerde vennootschappen		(14)
Verwijdering van vennootschappen uit de consolidatie (liquidaties)	307	
Vorderingen op de verkoop van aandelen (Portugese dochteronderneming)	750	150
Verkoop / uitgaven van immateriële activa		10
Verkoop / uitgaven van materiële vaste activa	90	303
Minderwaarde op participaties		20
Garanties (samenstelling-uitge oefend)	(3)	68
Cash-flow van de investeringsactiviteiten	512	(348)
Toename / (terugbetaling) van leningen die binnen het jaar vervallen	(483)	(82)
Toename / (terugbetaling) van leningen over meer dan één jaar	(987)	(1.071)
Kapitaalsaflossing	(1.047)	(1.101)
Kapitaalsvermindering door vernietiging van eigen aandelen	(1.246)	(2.000)
Aanpassing IFRS voor de (terugkoop) / vernietiging van eigen aandelen		258
Uitgifte nieuwe aandelen		133
Conversieverschil	(25)	(20)
Cash-flow van de financieringsactiviteiten	(3.788)	(3.883)
Netto-toename / (afname) van de thesaurie en equivalenten van thesaurie	1.838	3.925



TOELICHTING

De nettothesaurie (liquide middelen, geldbeleggingen, kortetermijnschulden) heeft een positief saldo van 15.502.000 EUR in vergelijking met het saldo van 13.664.000 EUR voor het vorige boekjaar. Dit vormt een significante stijging, met name van 1.838.000 EUR.

Het is belangrijk te vermelden dat Systemat in 2009 zijn kapitaal heeft verminderd door de uitbetaling aan aandeelhouders ter waarde van 1.047.000 EUR, de besteding van 1.246.000 EUR aan de aankoop van eigen aandelen en het gebruik van 400.000 EUR voor de voortijdige aflossing van een krediet op lange termijn. Zonder deze drie operaties zou de thesaurie gestegen zijn tot 4.531.000 EUR.



nota's bij de geconsolideerde jaarrekening



ALGEMENE INFORMATIE

- Nota 1 – Verklaring van IFRS-conformiteit
- Nota 2 – Consolidatiecriteria
- Nota 3 – Consolidatiekring
- Nota 4 – Boekhoudkundige principes
- Nota 5 – Sectoriële informatie
- Nota 6 – Evolutie van de activiteitenkring

FINANCIËLE INFORMATIE

- 
- Nota 7 – Immateriële vaste activa
 - Nota 8 – Materiële vaste activa
 - Nota 9 – Aanschaffingsverschillen (goodwill)
 - Nota 10 – Financiële vaste activa
 - Nota 11 – Voorraad
 - Nota 12 – Handelsvorderingen
 - Nota 13 – Overige vorderingen van financiële leasing
 - Nota 14 – Thesaurie
 - Nota 15 – Eigen vermogen
 - Nota 16 – Financiële passiva
 - Nota 17 – Subsidies
 - Nota 18 – Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen
 - Nota 19 – Personeelskosten

AANVULLENDE INFORMATIE

- Nota 20 – Uitzonderlijke significante elementen
- Nota 21 – Buiten balans engagementen
- Nota 22 – Risicofactoren
- Nota 23 – Honoraria van de bedrijfsrevisoren
- Nota 24 – Transacties tussen verbonden partijen
- Nota 25 – Gebeurtenissen na afsluiting van het boekjaar
- Nota 26 – Verslag van de commissaris
- Nota 27 – Verklaring van de verantwoordelijken



NOTA 1 – VERKLARING VAN IFRS-CONFORMITEIT

In overeenstemming met de Europese regelgeving n° 1606/2002 van 19 juli 2002 zijn de geconsolideerde jaarrekeningen, gepubliceerd voor boekjaar 2009, opgesteld volgens de door de IASB (International Accounting Standards Board) uitgevaardigde boekhoudkundige normen. Deze internationale boekhoudnormen bevatten de International Financial Reporting Standards (IFRS) en de International Accounting Standards (IAS), evenals hun interpretaties zoals die werden gepubliceerd door het International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC).

NOTA 2 – CONSOLIDATIECRITERIA

De geconsolideerde rekeningen groeperen de rekeningen van alle dochterondernemingen waarover de moedermaatschappij de wettelijke of feitelijke controle uitoefent, met uitzondering van de ondernemingen waarvan de cijfers niet significant zijn.

De globale integratiemethode werd gebruikt voor de ondernemingen die aan deze criteria voldoen. De ondernemingen die aan deze criteria niet beantwoorden werden enkel ingeschreven in verhouding tot onze participatie.

De geconsolideerde rekeningen werden afgesloten per 31 december, datum van afsluiting van het moederbedrijf en de dochterondernemingen, na eliminatie van alle betekenisvolle transacties tussen de geconsolideerde bedrijven.

Gezien de internationale activiteiten van de Groep, werden de financiële staten van de buitenlandse bedrijven herwerkt om ze homogeen te maken met de presentatie van de rekeningen van de Belgische bedrijven.



NOTA 3 – CONSOLIDATIEKRING

3.1. Belangrijkste wijzigingen doorgevoerd in 2009

In de BeLux werden volgende bedrijven geliquideerd nadat hun activiteiten werden verkocht of geïntegreerd in de activiteiten van Systemat:

- > Systemat Training
- > NTC

3.2. Belangrijkste wijzigingen voorzien voor 2010

In de BeLux bevinden enkele vennootschappen zich in de ontbindingsfase. Dat betekent dat hun activiteiten ondertussen verkocht werden of geïntegreerd werden in de activiteiten van moedermaatschappij Systemat. Volgende maatschappij zal normaalgezien in 2010 uit de consolidatiekring verdwijnen:

- > MySMSc

3.3. Belangrijkste wijzigingen op middellange termijn

Ten gevolge van het definitieve besluit om de internationale activiteiten stop te zetten, zullen bepaalde bedrijven waarschijnlijk worden geliquideerd. De geïntegreerde bedrijven zijn:

- > Sofim Export
- > Marsofim

3.4. Lijst van de geconsolideerde en gelijkgestelde bedrijven

Naam, volledige adres van de zetel, voor de bedrijven naar Belgisch recht, vermelding van het BTW of nationaal nummer	Gebruikte methode	Kapitaalparticipatie (in %)	Wijziging van het aandeel in het kapitaal (ten opzichte van vorig boekjaar)
Systemat sa Chaussée de Louvain 435 B-1380 Lasne BELGIË BE 421.846.862	G	n/a	n/a
Systemat Sud sa ZI Jumet - Allée Centrale 52 B-6040 Jumet (Charleroi) BELGIË BE 432.137.968	G	99,83	0,00
Systemat Noord nv Spoorweglaan 25-35 B-2610 Wilrijk (Antwerpen) BELGIË BE 428.292.909	G	99,70	0,00
Systemat Luxembourg sa Parc d'Activités Capellen 77-79 L-8308 Capellen LUXEMBURG LU 16 119 112	G	99,90	0,00
Systemat Luxembourg PSF sa Parc d'Activités Capellen 77-79 L-8308 Capellen LUXEMBURG LU 20 793 127	G	99,90	0,00
Systemat Training sa Chaussée de Louvain 435 B-1380 Lasne BELGIË BE 453.174.892	G	0,00	-99,90
Syremat sa Chaussée de Louvain 435 B-1380 Lasne BELGIË BE 461.260.338	G	100,00	0,00
Square Speed sa Chaussée de Louvain 435 B-1380 Lasne BELGIË BE 466.797.058	G	100,00	0,00
Shopmat sa Chaussée de Louvain 435 B-1380 Lasne BELGIË BE 466.802.897	G	100,00	0,00
NTC sa ZI Jumet - Allée Centrale 52 B-6040 Jumet (Charleroi) BELGIË BE 449.582.330	G	0,00	-100,00

Naam, volledige adres van de zetel, voor de bedrijven naar Belgisch recht, vermelding van het BTW of nationaal nummer	Gebruikte methode	Kapitaalparticipatie (in %)	Wijziging van het aandeel in het kapitaal (ten opzichte van vorig boekjaar)
Microservice sa Parc Industriel des Hauts-Sarts B-4041 Milmort BELGIË BE 423.352.639	G	100,00	0,00
Systemat Expert sa Chaussée de Louvain 435 B-1380 Lasne BELGIË BE 476.907.923	G	100,00	0,00
MySMSc sa Luikenaarsstraat 51 B-1050 Brussel BELGIË BE 465.936.035	G	100,00	0,00
Infomat nv Excelsiorlaan 23 B-1930 Zaventem BELGIË BE 460.190.566	G	51,00	0,00
Infomat bv Meander 251 6825 MC Arnhem NEDERLAND NL 810585091B01	G	51,00	0,00
HTF sas Rue de la Boétie 128 F-75008 Paris FRANCE	G	100,00	0,00
Sofim Export sas Rue de la Boétie 128 F-75008 Paris FRANCE	G	100,00	0,00
Marsofim sarl Rue Ahmed Kadmiri Valfleuri Maarif Casablanca MAROC	G	100,00	0,00



NOTA 4 – BOEKHOUDKUNDIGE PRINCIPES

Gewone bedrijfsopbrengsten

In overeenstemming met IAS-norm 18, wordt de verkoop van producten in de inkomsten geboekt op de datum van overdracht van de risico's en voordelen die aan het eigendom verbonden zijn. Deze datum komt in het algemeen overeen met de datum waarop het materiaal ter beschikking wordt gesteld van de eindklant. De verkoop van diensten wordt in de inkomsten geboekt naargelang de uitvoering van de prestaties.

De activiteit van de financieringsondernemingen van de groep bestaat uit de financiering van eindklanten onder de vorm van een huurcontract. Over het algemeen maken deze contracten het voorwerp uit van een herfinanciering bij een bank of een leasingmaatschappij. Voor bepaalde contracten is dit echter niet het geval. Indien de contracten een looptijd van 36 maanden of meer hebben, moeten ze volgens IAS-norm 17 worden beschouwd als overgedragen aan de huurder en zijn de gefactureerde huurbedragen gedeeltelijk bestemd voor de terugbetaling van de schuld. Het saldo wordt daarbij bij de financiële opbrengsten geboekt.

Immateriële vaste activa

Software voor intern gebruik die rechtstreeks wordt aangekocht en gebruikt voor de verbetering van de prestaties, moet onder de activa van de balans worden geboekt wanneer het waarschijnlijk is dat deze uitgaven toekomstige economische voordelen kunnen opleveren. De kosten worden afgeschreven over de geschatte gebruiksduur van de software, terwijl de overige aankoop- en ontwikkelingskosten onmiddellijk ten laste worden genomen.

Materiële vaste activa

In overeenstemming met IAS-norm 16 worden deze activa gewaardeerd volgens hun aankoopprijs en worden ze dus niet geherwaardeerd. De onderhouds- en herstellingskosten worden met andere woorden ten laste genomen op het ogenblik dat ze worden gemaakt.

De in leasing gegeven vaste activa, zoals bepaald door IAS-norm 17, worden aan de actiefzijde weergegeven volgens de geactualiseerde waarde van de toekomstige betalingen. De overeenkomstige schuld wordt ingeboekt onder de financiële passiva.

De afschrijving wordt lineair berekend op basis van de aankoopkosten. De looptijd van de afschrijving wordt gebaseerd op de geschatte gebruiksduur van de verschillende categorieën van activa, waarvan de belangrijkste hieronder worden vermeld:

Constructies	3%
Inrichting	10%
Onroerende installaties	10%
Roerende installaties	20%
IT-infrastructuur	33%
Rollend materieel	25%
Kantoomateriaal en -meubilair	10% à 20% (naargelang de aard)

Er wordt een herziening doorgevoerd indien de afzonderlijke vennootschappen andere regels zouden hanteren.



nota's bij de geconsolideerde jaarrekening

Goodwill

De Goodwill vertegenwoordigt het verschil tussen de aanschaffingsprijs, eventueel vermeerderd met bijkomende kosten, van de effecten van de geconsolideerde vennootschappen en het aandeel van de groep in de reële waarde van hun netto activa op datum van de participatie. Deze Goodwill wordt niet afgeschreven en wordt, (volgens IFRS 3) jaarlijks, of zelfs nog regelmatig geëvalueerd als er aanwijzingen zijn voor een mogelijke waardevermindering. In dat geval wordt de waardevermindering opgenomen in de bedrijfsmarge.

Financiële activa en passiva

De evaluatie van de financiële activa en passiva wordt, met uitzondering van enkele bepalingen, gedefinieerd door IAS-norm 39 zoals door de Europese Commissie aangegeven. Geen enkele van de door de Commissie verworpen bepalingen heeft echter betrekking op de SYSTEMAT-Groep. De financiële activa en passiva bevatten:

Participaties en andere financiële vaste activa

Deze activa worden in de boekhouding opgenomen tegen hun aanschaffingswaarde, met uitzondering van eventuele bijkomende kosten die ten laste vallen van het boekjaar. Eventuele waardeverminderingen worden in geval van duurzame depreciatie in de boekhouding ingebracht.

Geldmiddelen en kasequivalenten

Liquide middelen worden opgenomen volgens hun nominale waarde. De waardering van de liquide middelen in vreemde munten gebeurt volgens de op de balansdatum geldende wisselkoers.

Leasingschulden en andere financiële schulden

Schulden worden gewaardeerd tegen hun nominale waarde op datum van de balans. Op de datum van de afsluiting van de balans wordt wel rekening gehouden met te betalen kosten die gerelateerd zijn aan het afgelopen boekjaar.

Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen

Conform IAS-norm 12 worden uitgestelde belastingen berekend op alle tijdelijke verschillen tussen de boekhoudkundige en fiscale waarde van de activa en passiva en op de fiscale tekorten. Deze activa en passiva van uitgestelde belastingen worden niet geactualiseerd.

Handelsvorderingen en andere vorderingen

Deze vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Waardeverminderingen worden vastgelegd op vorderingen waarvan de terugbetaling op de vervaldatum geheel of gedeeltelijk onzeker of gecompromitteerd is.

Deze vorderingen kunnen ook het voorwerp uitmaken van een waardevermindering wanneer hun realisatiewaarde bij het afsluiten van de rekeningen lager ligt dan hun boekwaarde.



Voorraden

De voorraden van de Groep, uitsluitend samengesteld uit handelsgoederen, worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde en gewaardeerd volgens de FIFO-methode, of tegen hun marktwaarde indien deze lager is.

Waardeverminderingen op de voorraden worden vastgelegd hetzij in functie van de evolutie van hun marktwaarde, hetzij in functie van de risico's die inherent zijn aan de aard van de producten of de uitgeoefende activiteiten.

Interne overdrachten aan de Groep gebeuren tegen aanschaffingswaarde en houden geen winst in.

Overige vlottende activa

Het aandeel van de kosten die tijdens of voor het boekjaar werden gemaakt maar toe te schrijven zijn aan één of meerdere latere boekjaren, wordt gewaardeerd tegen het bedrag dat slaat op de latere boekjaren.

Het aandeel van de producten die deel uitmaken van de afgesloten periode maar die nog niet werden opgenomen, wordt gewaardeerd tegen het bedrag dat toekomt aan het lopende boekjaar.

Reserves

De reserves bevatten de wettelijke, beschikbare en onbeschikbare reserves van alle dochterondernemingen, het overgedragen resultaat van de moedermaatschappij en het geconsolideerde resultaat.

Minderheidsbelangen

Deze post waardeert het aandeel van derden (die niet tot de Groep behoren) in de eigen middelen, met inbegrip van de globale integratie van het resultaat van het boekjaar van elk van de geconsolideerde vennootschappen.

Voorzieningen

Een voorziening wordt, in overeenstemming met IAS-norm 37, slechts in de balans opgenomen indien de groep een verplichting heeft ten opzichte van een derde en als het waarschijnlijk of zeker is dat deze verplichting een uitstroom van middelen zal veroorzaken ten gunste van deze derde, zonder een op zijn minst gelijkwaardige tegenprestatie. In geval van herstructureringen wordt een verplichting aangegaan zodra de herstructurering wordt aangekondigd in een gedetailleerd plan of de uitvoering ervan is begonnen.

Andere vlottende passiva

Het aandeel van de kosten betreffende de afgesloten periode die niet in rekening werden gebracht, wordt bepaald in functie van de bedragen van het afgesloten boekjaar. Het aandeel van de over te dragen opbrengsten wordt bepaald in functie van de bedragen die ten goede komen aan de latere boekjaren.

Eigen aandelen

De eigen aandelen van de Groep worden in de balans opgenomen tegen kostprijs, in mindering van het eigen vermogen.

Stockoptieplannen

De plannen die voor 7 november 2002 werden goedgekeurd, worden in overeenstemming met IFRS-norm 2 niet geëvalueerd, en worden bijgevolg ook niet in de balans opgenomen.



nota's bij de geconsolideerde jaarrekening

NOTA 5 – SECTORIËLE INFORMATIE

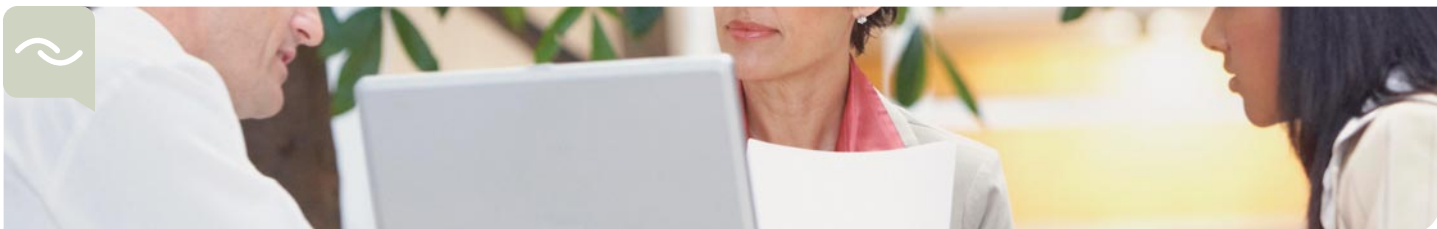
In overeenstemming met IAS-norm 14, wordt de sectoriële informatie op twee niveaus weergegeven: enerzijds per geografische sector, anderzijds per activiteitssector. Dit onderscheid is gebaseerd op de interne organisatiesystemen en de beheerstructuur van de Groep.

5.1. Geografische sectoren

De Groep is actief in drie belangrijke geografische sectoren: België, Luxemburg & Overige.

Onderstaande cijfers zijn opgedeeld volgens de geografische inplanting van de geconsolideerde bedrijven:

Eur 000	België	Luxemburg	Overige (HTF)	Export	Totaal
NETTO OMZET VAN DE ACTIVITEIT	76.743	24.384	0	93	101.220
BRUTOMARGE	23.713	6.397	0	(588)	29.522
Sectorieel bedrijfsresultaat	(1.142)	417	89	(295)	(931)
Financieel resultaat					(63)
Belastingen					528
NETTO RESULTAAT					(466)
Sectoriële activa (extern)	33.105	9.901	2.661	278	45.945
Financiële activa (extern)					15.502
Belastingvorderingen					3.925
TOTAAL DER ACTIVA					65.372
Sectoriële passiva	21.768	1.696	165	255	23.884
Financiële schulden					0
Fiscale verplichtingen					2.199
Eigen vermogen					39.289
TOTAAL DER PASSIVA					65.372



5.2. Activiteitensectoren

Het beleid van de Groep bestaat erin zijn klanten een globale service aan te bieden. Deze politiek maakt een analyse van het bedrijfsresultaat en van de investeringen per activiteitensector bijzonder moeilijk, zometeen onmogelijk. Zo wordt er vaak gewerkt met totaalfacturen, die de details van de uitgevoerde prestaties niet altijd weergeven. Bovendien is er ook een onderlinge uitwisseling van de technische, administratieve en commerciële middelen tussen de verschillende activiteitensegmenten.

De activiteiten van de Groep kunnen als volgt worden opgesplitst:

- > Hardware- en softwareproducten
- > Hardware services (integratie & onderhoud)
- > Support services
- > Interne software services
- > Financiële services

Voor deze verschillende activiteitensegmenten gebruikt de Groep de brutomarge als voornaamste performance-indicator. Dit komt overeen met het verschil tussen de opbrengsten van de gewone activiteiten en de aankoop van handelsgoederen (deze post bevat de aankoop van diensten in onderaanneming):

Eur 000	Omzetcijfer	Brutomarge
Hardware- & Softwareproducten	68.679	7.457
Hardware Services	12.402	5.479
Support Services	13.328	9.775
Systemat Software Services	5.777	5.777
Financial Services	716	716
Overige Services	317	317
Totaal Services	32.541	22.065
TOTAAL	101.220	29.522

5.3. Gewone bedrijfsopbrengsten

Eur 000	2009	2008
• België	76.743	87.049
• Luxemburg	24.384	25.106
• Export	93	2.829
• Overige		
• Stopgezette activiteiten		
TOTAAL	101.220	114.984



NOTA 6 – EVOLUTIE VAN DE ACTIVITEITENKRING

6.1. Definitieve afsluiting van de exportactiviteiten

In 2008 heeft Systemat zijn exportactiviteiten definitief stopgezet.

Een voorziening voor de volledige stopzetting van de activiteiten werd in 2008 in de geconsolideerde rekening opgenomen ter waarde van 2.872.000 EUR. Deze voorziening werd gecompenseerd door een actieve uitgestelde belasting, gelijkwaardig aan het bedrag van de recupereerbare verliezen in België, voor een totaal van 1.930.000 EUR. De impact op de rekeningen voor 2008, buiten de door de activiteiten gegenereerde resultaten, komt dus op 942.000 EUR. In 2009 bedraagt het bedrijfsresultaat 295.000 EUR, voornamelijk samengesteld uit beheerkosten en de liquidatie van de laatste activa.

6.2. Evolutie van de overige activiteiten

Via de vennootschap HTF, waarvan Systemat voor 100% aandeelhouder is, beschikt het moederbedrijf over een gebouw in de regio van Toulouse, dat momenteel verhuurd wordt voor 319.000 EUR. Deze activiteit, die een positief bedrijfsresultaat van 89.000 EUR oplevert, dient echter als niet-significant te worden beschouwd.



6.3. Evolutie van de Belux activiteiten

In de context van de volledige heroriëntering van de activiteiten naar de Belgisch-Luxemburgse markt, is de cijferanalyse van Systemat alleen maar interessant als de resultaten van de buitenlandse activiteiten buiten beschouwing worden gelaten.

6.3.1. Resultaat van de Belux activiteiten

Hieronder volgt een vergelijking van de resultaten van de Belgisch-Luxemburgse activiteiten:

Eur 000	31.12.2009	31.12.2008
Gewone bedrijfsopbrengsten	101.127	112.156
Overige bedrijfsopbrengsten	1.898	1.585
Aankoop van goederen	(71.017)	(79.002)
Gebruikte verbruiksgoederen	(6.847)	(7.232)
Personeelskosten	(24.114)	(23.372)
Toevoeging aan afschrijvingen	(1.139)	(1.239)
Waardeverminderingen	(242)	(427)
Overige bedrijfskosten	(390)	(240)
Bedrijfsresultaat	(724)	2.230



nota's bij de geconsolideerde jaarrekening

6.3.2. Evolutie van het omzetcijfer Belux

Eur 000	31.12.2009	31.12.2008
• Hardware	34.496	45.058
• Software	13.710	15.754
• Accessoires en verbruiksgoederen	12.736	10.861
• Renting	7.643	7.064
Producten	68.586	78.737
• Hardware & support	25.730	26.986
• Systemat software	5.777	5.480
• Financial	716	534
• Overige	317	419
Services	32.541	33.419
Gewonen bedrijfsopbrengsten	101.127	112.156



NOTA 7 – IMMATERIËLE ACTIVA

Eur 000	Concessies, octrooien, licenties, rechten, enz.	Handelsfonds
AANSCHAFFINGSWAARDE		
Bij opening van het boekjaar	338	983
Mutaties tijdens het boekjaar		
• Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	5	
• Cessies en buitendienststellingen (-)	(17)	
• Overdrachten tussen rubrieken		
• Overige variaties		
Bij afsluiting van het boekjaar	326	983
AFSCHRIJVINGEN		
Bij opening van het boekjaar	299	896
Mutaties tijdens het boekjaar		
• Geboekt	13	87
• Cessies en buitendienststellingen (-)	(17)	
• Overdrachten tussen rubrieken		
• Overige variaties	2	
Bij afsluiting van het boekjaar	298	983
NETTOWAARDE BIJ AFSLUITING VAN HET BOEKJAAR	29	0



nota's bij de geconsolideerde jaarrekening

NOTA 8 – MATERIËLE VASTE ACTIVA

8.1. Detail van de materiële vaste activa

Eur 000	Terreinen en gebouwen	Installaties, machines en uitrusting	Meubilair en rollend materieel	Leasing	Overige	Totaal
AANSCHAFFINGSWAARDE						
Bij opening van het boekjaar	21.954	9.493	3.185	57	(1.260)	33.428
Mutaties tijdens het boekjaar						
• Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	3	358	167		102	629
• Cessies en buitendienststellingen (-)		(120)	(333)		(80)	(534)
• Overdrachten						0
• Overige variaties			1			1
Bij afsluiting van het boekjaar	21.957	9.730	3.020	57	(1.239)	33.525
AFSCHRIJVINGEN						
Bij opening van het boekjaar	6.670	8.708	2.872	57	(1.291)	17.015
Mutaties tijdens het boekjaar						
• Geboekt	728	347	127		11	1.213
• Cessies en buitendienststellingen (-)		(120)	(317)			(438)
• Overdrachten						0
• Overige variaties			(4)			(4)
Bij afsluiting van het boekjaar	7.398	8.934	2.678	57	(1.280)	17.787
NETTOWAARDE BIJ AFSLUITING VAN HET BOEKJAAR						
	14.559	796	341	0	42	15.738



8.2. Details van de terreinen en gebouwen

In overeenstemming met IAS-norm 16, worden de terreinen en gebouwen gewaardeerd volgens hun aankoopwaarde. De Groep heeft dus geen gebruik gemaakt van de mogelijkheid om hen te waarderen volgens hun marktwaarde.

Op basis van marktstudies waarover het beschikt in verband met de verschillende gebouwen, schat het Management de marktwaarde van deze gebouwen veel hoger in dan de hieronder vermelde boekwaarde van 17 à 20 miljoen euro.

8.2.1. Valorisatie van de goederen

Eur 000	BRUTOWAARDE			Gecumu- leerde afschrijvingen	NETTOWAARDE			
	Code	Terrein	Gebouw		Totaal	Terrein	Gebouw	Totaal
	• Jumet	412	4.167	4.579	2.035	412	2.132	2.544
	• Luik	141	1.092	1.233	227	141	865	1.006
	• Lasne 1	225	910	1.135	724	225	186	411
	• Lasne 2	58	254	312	184	58	69	127
	• Lasne 3	137	1.186	1.322	310	137	876	1.013
	• Lasne 4	154	2.227	2.382	850	154	1.378	1.532
	• Wilrijk	136	1.468	1.604	868	136	600	736
	• Luxemburg	1.031	5.124	6.155	1.532	1.031	3.592	4.623
	• Toulouse	406	2.830	3.236	669	406	2.162	2.567
	TOTAAL	2.700	19.257	21.957	7.398	2.700	11.860	14.559



nota's bij de geconsolideerde jaarrekening

8.2.2. Beschrijving van de goederen

Eur 000		Terrein m ²	Parking (#)	GEBOUWEN				
Code	Eigenaar			Kantoren	Labo	Opslag	Int. Parking	Totaal m ²
• Jumet	Systemat Sud	41.701	124	3.543	2.070	6.024		11.637
• Luik	Microservice	10.000	22	876	120	334		1.330
• Lasne 1	Systemat	16.625	53	1.240				1.240
• Lasne 2	Systemat	999	3	225		20		245
• Lasne 3	Systemat	2.330	56	1.383		13		1.396
• Lasne 4	Systemat	1.970	48	1.286	122			1.408
• Wilrijk	Systemat Noord	1.069	6	1.152	33	166		1.351
• Luxembourg	Systemat Luxembourg	5.088	110	3.226	216	191	1.621	5.254
• Toulouse	HTF	13.480	35	1.200	360	2.950		4.510
TOTAAL		93.262	457	14.131	2.921	9.698	1.621	28.371

8.2.3. Gebouwen bestemd voor verhuur

Eur 000		Opera- tioneel	Verhuur	Inkomst	Parking (#)	GEBOUWEN				
Code						Kantoren	Labo	Opslag	Int. Parking	Totaal m ²
• Jumet		88%	12%	150	50	1.296		60		1.356
• Lasne 2		0%	100%	24	4	225		20		245
• Luxemburg		50%	50%	461	25	1.870			811	2.681
• Toulouse		0%	100%	319		1.200	360	2.950		4.510
TOTAAL				954	79	4.591	360	3.030	811	8.792



NOTA 9 – AANSCHAFFINGSVERSCHILLEN (GOODWILL)

9.1. Detail van de aanschaffingsverschillen

Eur 000	% deelname	Bedrag
Syremat	100 %	277
Microservice	100 %	157
WAARDE BIJ AFSLUITING VAN HET BOEKJAAR		433

Per 31 december 2009, werd de boekwaarde van de activa van deze vennootschappen, aanschaffingsverschillen inbegrepen, vergeleken met de geactualiseerde toekomstige kasstromen in functie van de laatste budgettaire provisies van deze vennootschappen. De vergelijking van de boekwaarde van deze activa met de geactualiseerde kasstromen rechtvaardigt geenszins dat een waardevermindering van de aanschaffingsverschillen in de balans zou worden ingeschreven.

9.2. Evolutie van de aanschaffingsverschillen

Eur 000	Bedrag
Waarde bij opening van het boekjaar	675
Mutaties tijdens het boekjaar	
• Variaties t.g.v. toetredingen tot de kring	
• Variaties t.g.v. verwijdering uit de kring	(154)
• Variaties t.g.v. waardeverminderingen op aanschaffingsverschil	(88)
WAARDE BIJ AFSLUITING VAN HET BOEKJAAR	433



nota's bij de geconsolideerde jaarrekening

NOTA 10 – FINANCIËLE VASTE ACTIVA

10.1. Detail van de participaties

Eur 000	% deelname	Bedrag
PARTICIPATIES		
Immo Lasne	100 %	425
Overige	n/a	6
WAARDE BIJ AFSLUITING VAN HET BOEKJAAR		431

10.2. Evolutie van de participaties

Eur 000	Bedrag
Waarde bij de opening van het boekjaar	431
Mutaties tijdens het boekjaar	
• Aanschaffingen / Toename	
• Waardeverminderingen	
• Cessies (-)	
• Wijzigingen van de consolidatiekring en overige (-)	
WAARDE BIJ AFSLUITING VAN HET BOEKJAAR	431

10.3. Evolutie van de financiële vorderingen

Eur 000	Bedrag
Waarde bij de opening van het boekjaar	906
Mutaties tijdens het boekjaar	
• Aanschaffingen / Toename	3
• Cessies (-)	(750)
• Wijziging consolidatiekring en overige (-)	
WAARDE BIJ AFSLUITING VAN HET BOEKJAAR	159



NOTA 11 – VOORRAAD

Eur 000	IT-materiaal en leveringen en fournitures	IT-materiaal verbonden aan Changepack-contracten	IT-materiaal onder herfinanciering	Stopgezette activiteiten (Export)	Totaal
BRUTOWAARDE VAN DE VOORRAAD					
Bij opening van het boekjaar	3.871	1.086	962	921	6.840
• Variatie	(391)	71	(318)	(921)	(1.559)
• Overige variaties					0
Bij afsluiting van het boekjaar	3.480	1.157	644	0	5.281
WAARDEVERMINDERING OP DE VOORRAAD					
Bij opening van het boekjaar	48	777	0	752	1.577
• Dotaties	174	173	2		349
• Overnames	(54)	(14)		(752)	(820)
• Overige variaties					0
Bij afsluiting van het boekjaar	168	936	2	0	1.106
NETTOWAARDE VAN DE VOORRAAD BIJ AFSLUITING VAN HET BOEKJAAR					
	3.312	221	642	0	4.175



nota's bij de geconsolideerde jaarrekening

NOTA 12 – HANDELSVORDERINGEN

Eur 000	Voortgezette activiteiten	Stopgezette activiteiten (Export)	Totaal
Handelsvorderingen			
• Klanten - vorderingen	20.721	2.600	23.321
• Klanten - op te maken facturen	1.920		1.920
• Nog te ontvangen kredietnotas	558		558
• Waardeverminderingen van twijfelachtige schuldvorderingen	(59)	(2.534)	(2.593)
Netto handelsvorderingen	23.140	66	23.206
Overige vorderingen			
• Belasting op Toegevoegde Waarde	500	46	546
• Te recupereren belastingen	441		441
• Diverse vorderingen	358		358
Totaal overige vorderingen	1.299	46	1.345

NOTA 13 – OVERIGE VORDERINGEN VAN FINANCIËLE LEASING

De gecommmercialiseerde huurcontracten van 'Systemat Renting Management' worden in de meeste gevallen verkocht aan een gespecialiseerde financieringsmaatschappij. In die zin is Syremat niet langer de eigenaar van de contracten, die eigendom worden van de bewuste financieringsmaatschappij.

De contracten die eigendom blijven van Syremat zijn, conform IAS-norm 17, voornamelijk financiële leasingcontracten.

Eur 000	Bedrag
WAARDE VAN DE LEASINGCONTRACTEN	
Bij opening van het boekjaar	155
• Variatie	8
Bij afsluiting van het boekjaar	163



NOTA 14 – THESAURIE

Eur 000	Voortgezette activiteiten	Stopgezette activiteiten (Export)	Totaal
Thesaurie			
• Kasregisters	7		7
• Zichtrekeningen	10.487	23	10.510
Totaal thesaurie	10.494	23	10.517
Equivalenten van thesaurie			
• Termijnrekeningen	4.735		4.735
• Gestructureerde opbrengsten	250		250
Totaal equivalenten thesaurie	4.985	0	4.985



nota's bij de geconsolideerde jaarrekening

NOTA 15 – EIGEN VERMOGEN

15.1. Situatie van de variaties van het eigen vermogen

Eur 000	31.12.2008	Conversie- verschil	Belangen van derden	Resultaat 2009	Vernietiging van eigen aandelen	Liquidatie ven- nootschappen (uit consolidatie- kring verwijderd)	Kapitaal- uitkering	31.12.2009
Maatschappelijk kapitaal	48.123				(1.246)		(1.047)	45.829
Reserves	(6.350)		(77)	(206)		65		(6.828)
Minderheidsbelangen	340		77					417
Conversieverschillen	(105)	(25)		(260)				(130)
EIGEN VERMOGEN	42.009	(25)	0	(466)	(1.246)	65	(1.047)	39.289

15.2. Samenstelling van het kapitaal

Eur 000	Aantal aandelen	Bedrag
GEPLAATST KAPITAAL		
Bij het afsluiten van het vorig boekjaar		48.123
Warrants		
Kapitaaluitkering		(1.047)
Vernietiging van eigen aandelen		(1.246)
Bij afsluiting van het boekjaar		45.830
VERTEGENWOORDIGING VAN HET KAPITAAL		
Aandelencategorieën		
• Gewone aandelen ZVNW	6.695.832	45.830
Aandelen op naam of aan toonder		
• Op naam	2.564.513	
• Aan toonder	4.131.319	

Het maatschappelijk kapitaal van Systemat wordt vertegenwoordigd door aandelen zonder nominale waarde.

Deze aandelen zijn ofwel aandelen aan toonder, ofwel aandelen op naam. Bij de aandelen aan toonder gaat het om aandelen die ingeschreven zijn op een effectenrekening of die in gedrukte vorm bestaan. De nominatieve aandelen zijn aandelen die enkel vertegenwoordigd worden door inschrijving in het aandeelhoudersregister van de onderneming.



15.3. Structuur van het aandeelhouderschap*

	Aantal aandelen	%
Jean-Claude Logé**	730.100	10,9 %
Lessys sa**	1.191.600	17,8 %
Publiek	4.774.132	71,3 %
	6.695.832	100 %

* Personen die de wettelijke drempel van 3% hebben bereikt.

** Deze personen maken deel uit van een aandeelhoudersgroep die samen handelt. In totaal bezit deze groep 42,4% van het kapitaal of 2.840.200 aandelen. Deze actie tot samenwerking werd kenbaar gemaakt en is beschikbaar op de website www.systemat.com

15.4. Eigen aandelen

De Buitengewone Algemene Vergadering van 13 januari 2009 heeft een programma voor de terugkoop van eigen aandelen goedgekeurd voor een periode van 18 maanden, voor een totaal van 3.000.000 € en voor een prijs tussen 1 EUR en 20 EUR per aandeel. In de loop van 2009 heeft Systemat al 284.638 eigen aandelen verworven voor een totale waarde van 1.246.000 EUR. Al deze aandelen werden in december 2009 vernietigd.

In overeenstemming met IAS-norm 32 werd de vernietiging van deze aangekochte aandelen rechtstreeks ingeboekt als verhoging van de «Reserves».

Eur 000	Aantal aandelen	Bedrag
Bij opening van het boekjaar	0	0
Aanschaffing eigen aandelen	284.638	1.246
Vernietiging eigen aandelen	(284.638)	(1.246)
Bij afsluiting van het boekjaar	0	0



nota's bij de geconsolideerde jaarrekening

15.5. Reserves

Eur 000	Bedrag
Waarde bij opening van het boekjaar	(6.350)
Mutaties tijdens het boekjaar	
• Aandelenquotum van de Groep in het geconsolideerd resultaat	(466)
• Vernietiging van eigen aandelen rechtstreeks in mindering gebracht van het eigen vermogen	
• Overige bewegingen	(11)
Waarde bij afsluiten van het boekjaar	(6.827)



NOTA 16 – FINANCIËLE PASSIVA

In de loop van 2009 heeft Systemat geen belangrijke kredieten op lange termijn afgesloten. Alle vervaldagen werden gerespecteerd; meer nog: een krediet op lange termijn ter waarde van 400.000 EUR werd voortijdig terugbetaald. Al deze elementen hebben voor een aanzienlijke verbetering gezorgd. De totale schulden zijn gezakt van 3.092.000 EUR in 2008 naar 1.623.000 EUR in 2009. Bij opsplitsing ziet deze schuld er als volgt uit:

16.1. Opsplitsing van de oorspronkelijke langlopende schulden, in functie van hun resterende looptijd

Eur 000	2009		
	Lopende	Langlopende	
	hoogstens één jaar	meer dan één jaar maar hoogstens 5 jaar	meer dan 5 jaar
• Leasingschulden	91	453	
• Kredietinstellingen	507	572	
• Overige			73
TOTAAL	598	1.025	73

16.2. Schulden (of delen van schulden) gewaarborgd door reële zakelijke zekerheden of onherroepelijk beloofd op de activa van de in de consolidatie opgenomen vennootschappen

Eur 000	Bedrag
Financiële schulden	
• Kredietinstellingen	730
• Overige leningen	
TOTAAL	730



nota's bij de geconsolideerde jaarrekening

16.3. Commerciële schulden

Eur 000	Voortgezette activiteiten	Stopgezette activiteiten (Export)	Totaal
Commerciële schulden			
• Leveranciers - schulden	8.163	268	8.431
• Leveranciers - te ontvangen facturen	4.520	3	4.523
• Op te maken kredietnota's	26		26
• Overige leveranciers	75		75
Totaal commerciële schulden	12.784	271	13.055
Overige schulden op 1 jaar of meer			
• Saldo uit te keren dividenden	13		13
• Saldo kapitaaluitkeringen	87		87
• Kapitaalsubsidies	1.018		1.018
• Overige	35		35
Totaal overige schulden	1.153	0	1.153



NOTA 17 – SUBSIDIES

Systemat heeft kunnen genieten van verschillende kapitaalsubsidies die werden ondergebracht in de rubriek «Overige schulden» en worden afgeschreven in functie van de duurtijd van de gesubsidieerde activa.

Deze subsidies (3 voor het logistieke centrum in Jumet, eigendom van Systemat Sud; en 1 voor het gebouw in Luik, eigendom van Microservice) werden toegekend door het Ministerie van het Waalse Gewest en zijn samen goed voor een bedrag van 3.540.000 EUR:

Eur 000			
	Datum toekenning	Initieel bedrag	Nettobedrag
Systemat Sud sa	1995	620	147
	1999	2.479	637
	2000	137	
		3.236	784
Microservice sa	2005	304	235
TOTAAL		3.540	1.019

Het geheel van de vervaldata van de subsidies is ten einde gekomen. Deze subsidies kunnen definitief als verworven worden beschouwd.



nota's bij de geconsolideerde jaarrekening

NOTA 18 – UITGESTELDE BELASTINGVORDERINGEN EN -VERPLICHTINGEN

18.1. Evolutie van de balansrubrieken

De uitgestelde belastingverplichtingen hebben voornamelijk te maken met:

- > de logistieke investering in Jumet waarvoor de Groep een subsidie heeft gekregen en bijgevolg heeft kunnen genieten van een gespreide belasting op de opbrengsten naargelang de afschrijving van de gesubsidieerde activa ;
- > het verschil tussen de Belgische boekhoudnormen en de IFRS-normen, verschillen die in detail werden gedocumenteerd in de nota over de eerste omzetting (zie Nota I).

Eur 000	Activa	Passiva
Waarde bij opening van het boekjaar	3.341	(907)
Mutaties tijdens het boekjaar		
• (Kosten) / Opbrengsten	584	24
• Betalingen		
• Overige variaties		
Bij het afsluiten van het boekjaar	3.925	(883)

18.2. Fiscale activa per segment

De uitgestelde belastingvorderingen zijn te verklaren door de fiscale verliezen die werden opgetekend bij de verschillende vennootschappen die samen de Groep vormen. Hierbij dient vermeld te worden dat de Groep enkel de uitgestelde belastingvorderingen heeft gewaardeerd op de actieve bedrijven, berekend in functie van het basistarief van 33,99%.

Eur 000	fiscaal verlies		fiscale activa	IDA
• België	11.398	33,99 %	3.874	3.874
• Luxemburg		33,99 %		
• Overige	150	33,83 %	51	51
TOTAL	11.548		3.925	3.925



18.3. Belastingbedragen

Het totaal van de lopende belastingen is gelijk aan de bedragen van de belastingen op de opbrengsten die in hoofde van het boekjaar, in functie van de geldende regels en rentevoeten in de verschillende landen, verschuldigd zijn aan de belastingdiensten.

Het bedrag van de uitgestelde belastingen wordt bepaald volgens de boekhoudmethode die werd beschreven in Nota 4.

Eur 000	2009	2008
Belastingen		
• Belastingen op opbrengsten	(104)	(284)
• Belastingen op intragroep-distributies		
• Overige		
Uitgestelde belastingen		
• Uitgestelde belastingen van de periode	632	2.987
• Waardeverlies van de uitgestelde belastingvorderingen		
• Effecten van koersschommelingen		
• Overige		
TOTAAL	528	2.703



nota's bij de geconsolideerde jaarrekening

NOTA 19 – PERSONEELSKOSTEN

19.1. Gemiddeld personeelsbestand

In aantal personen	2009	2008
• België	354	365
• Luxemburg	71	72
• Export	1	18
• Stopgezette activiteiten		
TOTAAL	426	455

19.2. Personeelsbestand bij afsluiting van het boekjaar

In aantal personen	2009	2008
• België	355	361
• Luxemburg	73	75
• Export	1	2
• Stopgezette activiteiten		
TOTAAL	429	438

19.3. Personeelskosten per segment

In aantal personen	2009	2008
• België	19.337	18.986
• België (herstructurering)	488	
• Luxemburg	4.288	4.386
• Export	55	314
• Stopgezette activiteiten		
TOTAAL	24.168	23.686
TOTAAL exclusief herstructurering	23.680	23.686



19.4. Pensioenplannen

Bij Systemat zijn er geen pensioenplannen die een verantwoordelijkheid met zich meebrengen qua gegarandeerd bedrag, maar enkel plannen met vastgelegde bijdragen. Het geheel van die bijdragen wordt opgenomen in de de rubriek «Personeelskost» als het personeelslid de prestaties heeft geleverd die recht geven op deze bijdragen.

NOTA 20 – UITZONDERLIJKE SIGNIFICANTE ELEMENTEN

Tijdens het Iste semester van 2009 heeft Systemat zijn «back office»-departementen samengesmolten. Dit heeft zich vertaald in een uitzonderlijke en eenmalige herstructureringskost van 488.000 EUR, die een jaarlijkse besparing van om en bij de 550.000 EUR zal opleveren.

NOTA 21 – RECHTEN EN VERPLICHTINGEN BUITEN BALANS

Eur 000	2009	2008
Verplichtingen		Bedrag
Bedrag van de reële garanties die de geconsolideerde vennootschappen op hun eigen activa hebben genomen (in het kader van investeringen in onroerend goed)	730	1.534
Bedrag van de reële garanties die de geconsolideerde vennootschappen op hun eigen activa hebben genomen (in het kader van de financiering van de activiteiten)		
Garantiebrief uitgegeven door Systemat ten gunste van zijn dochteronderneming (in het kader van investeringen in onroerend goed) • Systemat Luxembourg	248	446
Garantiebrieven uitgegeven door Systemat ten gunste van zijn dochterondernemingen (in het kader van de financiering van de activiteiten)		
Rechten		Bedrag
Waarborg op handelsfondsen ontvangen door Systemat van andere vennootschappen		



NOTA 22 – RISICOFACTOREN

22.1. Algemene risico's

Risico's verbonden aan de concurrentiële markt

Een typisch kenmerk van de sector van de verkoop van informaticaproducten en –diensten vandaag de dag zijn de slinkende winstmarges. Zeker op het vlak van de verkoop van producten moet Systemat hoe langer hoe meer opboksen tegen de sterke concurrentie van vele IT-specialisten, soms zelfs van eigen leveranciers, alsook van grote winkelketens.

De rendabiliteit van de Groep wordt ook sterk beïnvloed door beslissingen van de fabrikanten en, zij het in mindere mate, van zijn leveranciers.

Deze twee elementen kunnen een invloed hebben op de nettowinst en de liquide middelen die voortvloeien uit de bedrijfsactiviteiten.

Om zich tegen dit risico te wapenen, heeft Systemat zijn activiteiten vooral gericht naar IT-diensten met toegevoegde waarde voor de midmarket. Systemat heeft in dat marktsegment immers een enorm potentieel en is één van de marktleiders.

Risico's verbonden aan de verkochte producten en diensten

In het kader van de verkoop van IT-producten en diensten is Systemat voortdurend blootgesteld aan mogelijke rechtsvorderingen inzake garanties of verantwoordelijkheid vanwege zijn klanten. Ook de verantwoordelijkheid voor de gebreken van verkochte producten en diensten die rechtstreeks of onrechtstreeks schade tot gevolg hebben, houdt voor Systemat een reëel risico op rechtsvorderingen in.

Om dergelijke risico's op het vlak van leveringen van producten te voorkomen, communiceert Systemat duidelijk over de garantievoorwaarden voor de diverse producten van de verschillende fabrikanten. Die voorwaarden zijn ook terug te vinden op de website www.systemat.com. Systemat beperkt ook in de mate van het mogelijke zijn verantwoordelijkheid op het vlak van serviceprestaties tot prestatieverbintenissen eerder dan resultaatverbintenissen.

Systemat heeft bovendien een verzekeringspolis afgesloten die de financiële gevolgen van eventuele klachten dekt. Dit betekent echter niet dat deze verzekeringspolis absoluut volstaat om al de financiële gevolgen van eventuele klachten te dekken. Voor zover wij weten, lopen er op dit ogenblik weliswaar geen klachten die een significante impact zouden kunnen hebben op de huidige financiële situatie van Systemat.

Risico's verbonden aan vreemde valuta

De activiteiten van de Groep Systemat situeren zich voornamelijk in Europa, meer bepaald in België en Luxemburg. In mindere mate heeft de groep ook een aantal niet-operationele activiteiten in Marokko (activiteit in liquidatie).

Het bedrijfsresultaat en de financiële situatie van dat filiaal van de Groep Systemat worden boekhoudkundig verwerkt in de lokale munteenheid. Daarna wordt alles omgerekend in euro, volgens de geldende wisselkoers, alvorens te worden opgenomen in de geconsolideerde rekeningen.

De wisselende wisselkoers tussen die munteenheden en de euro kan een invloed hebben op de geconsolideerde rekeningen van de Groep, die in euro worden gepubliceerd.



Risico's verbonden aan schuldvorderingen

Systemat is eveneens blootgesteld aan het risico op onbetaalde rekeningen na levering van producten en/of de prestatie van diensten voor rekening van bepaalde klanten.

In België en Luxemburg heeft Systemat interne procedures ingevoerd om de kredietwaardigheid van elke klant na te gaan. Bovendien is de klantenportefeuille voldoende geïndividueerd zodat een eventueel faillissement geen noemenswaardige impact heeft op het nettoresultaat.

Risico's verbonden aan de verplichtingen buiten balans

Met uitzondering van de hierboven vermelde elementen, bestaan de buiten-balans verplichtingen van de Groep Systemat voornamelijk uit hypotheken op onroerende goederen die als onderpand dienen voor de financieringen die door financiële instellingen werden toegekend.

22.2. Bijzondere risico's

Risico's verbonden aan het Pc-Tech-geschil

In Marokko is Systemat het slachtoffer geworden van een poging tot oplichting en afpersing. Het totale bedrag hiervan wordt geschat op 1,7 miljoen euro. Bovendien werd er bezwarend beslag gelegd op bepaalde activa, eigendom van Systemat, ter waarde van 1,2 miljoen euro. Systemat heeft gerechtelijke stappen gezet bij de relevante juridische instanties van Marokko om de opheffing van de inbeslagname en het herstel van de geleden schade te bekomen.

In het kader van de definitieve stopzetting van de 'EXPORT'-activiteiten, heeft Systemat beslist om voor de betrokken activa voor een totaal bedrag van 1,7 miljoen euro provisies aan te leggen. Aangezien Systemat hier duidelijk in zijn recht is, blijft het bedrijf toch hopen dat het deze activa geheel of gedeeltelijk zal kunnen recupereren. Mocht dit in de toekomst effectief gebeuren, zou dat voor Systemat een uitzonderlijke opbrengst vormen.

Risico's verbonden aan de definitieve stopzetting van de activiteiten in Marokko

Systemat heeft geen geïnteresseerde kandidaat-overnemers gevonden voor zijn Marokkaanse dochteronderneming. De reden hiervoor ligt bij IBM dat Systemat niet toestaat om de belangrijkste distributiecontracten over te dragen. Daarom werd er beslist om over te gaan tot liquidatie van de activiteit. Een provisie voor het geheel van de «risicovolle» activa werd voorzien opdat de toekomstige resultaten van de Groep alleen maar het exacte financiële beeld van de nieuwe strategie van de Groep zouden weerspiegelen.

Systemat blijft desondanks hopen dat het bepaalde activa geheel of gedeeltelijk zal kunnen recupereren. Daarom blijft er voorlopig één medewerker in Marokko. Mochten we in de toekomst inderdaad iets kunnen recupereren, zou dit voor Systemat een uitzonderlijke opbrengst vormen.



nota's bij de geconsolideerde jaarrekening

NOTA 23 – HONORARIA VAN DE BEDRIJFSREVISOREN

De honoraria voor de bedrijfsrevisoren in het kader van hun auditactiviteiten worden als volgt opgesplitst:

Eur 000		2009	2008
Audit			
• België	Fondu, Pyl & Stassin	89	94
• Luxemburg	Audit & Compliance Deloitte	22	30
• Export	Cabinet Housseau	4	5
• Overige	EURAUDIT	2	2
Subtotaal		117	131
Overige prestaties			
• België	Fondu, Pyl & Stassin	5	14
• Luxemburg	Deloitte	2	26
Subtotaal		7	40
TOTAAL		124	171



NOTA 24 – TRANSACTIES TUSSEN VERBONDEN PARTIJEN

Er zijn geen significante relaties en transacties tussen de Systemat Groep en verbonden partijen, zoals die beschreven worden in IAS-norm 24, zodat het niet nodig is om hierover informatie te verschaffen. Operaties tussen verbonden partijen binnen de Groep Systemat (intra-groep operaties) worden uit de rekeningen gehaald bij de voorbereiding van de geconsolideerde jaarrekeningen.

NOTA 25 – GEBEURTENISSEN NA HET AFSLUITEN VAN HET BOEKJAAR

Na de datum van het afsluiten van de rekeningen, hebben zich geen noemenswaardige gebeurtenissen voorgedaan die de cijfers van 2009 zoals ze in dit verslag worden voorgesteld, mogelijk hebben beïnvloed.

Verslag van de commissaris aan de Algemene Vergadering der aandeelhouders van de vennootschap Systemat over de geconsolideerde jaarrekening over het boekjaar afgesloten op 31 december 2009.

Overeenkomstig de wettelijke bepalingen, brengen wij u verslag uit in het kader van ons mandaat als commissaris. Het verslag bevat onze mening over de geconsolideerde rekeningen evenals de vereiste bijkomende vermelding.

Verklaring zonder voorbehoud over de geconsolideerde rekeningen

Wij hebben de controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening over het boekjaar afgesloten op 31 december 2009, opgesteld op basis van de International Financial Reporting Standards zoals aanvaard binnen de Europese Unie, met een balanstotaal van € 65.372.343 en waarvan de resultatenrekening afsluit met een verlies van het boekjaar van € 466.402.

Het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening valt onder de verantwoordelijkheid van het bestuursorgaan. Deze verantwoordelijkheid omvat: het opstellen, implementeren en in stand houden van een interne controle met betrekking tot het opstellen en de getrouwe weergave van de geconsolideerde jaarrekening die geen materiële afwijkingen, als gevolg van fraude of van het maken van fouten, bevat; de keuze en toepassing van gepaste boekhoudkundige methodes en het maken van boekhoudkundige ramingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

Het is onze verantwoordelijkheid een oordeel over deze geconsolideerde jaarrekening te vellen op basis van onze controle. Wij hebben onze controle uitgevoerd overeenkomstig de wettelijke bepalingen en de in België geldende revisienormen, zoals uitgevaardigd door het Instituut der Bedrijfsrevisoren. Deze controlenormen vereisen dat onze controle zo wordt georganiseerd en uitgevoerd dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de geconsolideerde jaarrekening geen materiële afwijkingen bevat als gevolg van fraude of van fouten.

Overeenkomstig voornoemde controlenormen hebben wij rekening gehouden met de administratieve en boekhoudkundige organisatie van het geconsolideerd geheel, alsook met zijn procedures voor interne controle. Wij hebben van het bestuursorgaan en de aangestelde verantwoordelijken van de vennootschap de voor onze controles vereiste uitleg en inlichtingen gekregen. Aan de hand van steekproeven hebben wij onderzocht of de bedragen opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening verantwoord zijn. Wij hebben een beoordeling gemaakt van de gegrondheid van de waarderings- en consolidatieregels en de redelijkheid van de belangrijkste boekhoudkundige ramingen gemaakt door de vennootschap, alsook van de voorstelling van de geconsolideerde jaarrekening als geheel. Wij zijn van mening dat deze werkzaamheden een redelijke basis vormen voor het vormen van ons oordeel.

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening afgesloten op 31 december 2009 een getrouw beeld van de financiële situatie, de financiële prestaties en de kasstromen van het geconsolideerd geheel, in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards zoals aanvaard binnen de Europese Unie.

Bijkomende vermelding

Het opstellen en de inhoud van het geconsolideerd jaarverslag vallen onder de verantwoordelijkheid van het bestuursorgaan. Het is onze verantwoordelijkheid om in ons verslag de volgende bijkomende vermelding op te nemen die de draagwijdte van onze verklaring over de geconsolideerde jaarrekening niet wijzigt:

- Het geconsolideerd jaarverslag behandelt de door de wet vereiste inlichtingen en stemt overeen met de geconsolideerde jaarrekening. Wij kunnen ons echter niet uitspreken over de beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee de gezamenlijke, in de consolidatie opgenomen ondernemingen worden geconfronteerd, noch over hun positie, hun voorzienbare evolutie of de significante invloed van bepaalde feiten op hun toekomstige ontwikkeling. Wij kunnen wel bevestigen dat de verstrekte gegevens geen duidelijke inconsistenties vertonen met de informatie waarover wij in het kader van ons mandaat beschikken.

Rêves, 27 april 2010.



FONDU, PYL, STASSIN & Cie S.C.C.
Commissaris,
Vertegenwoordigd door J. LENOIR
Bestuurder,



NOTA 27 – VERKLARING VAN DE VERANTWOORDELIJKE PERSONEN

Wij verklaren dat, voor zover wij weten, de geconsolideerde jaarrekening afgesloten op 31 december 2009, opgesteld volgens de internationale financiële rapporteringsnormen (IFRS), zoals aanvaard binnen de Europese Commissie, en volgens de geldende Belgische wetgeving, een getrouw beeld geeft van de financiële situatie en de resultaten van de groep Systemat. Wij verklaren ook dat het jaarverslag een getrouwe weergave vormt van de evolutie van de zaken en van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee Systemat kan geconfronteerd worden.

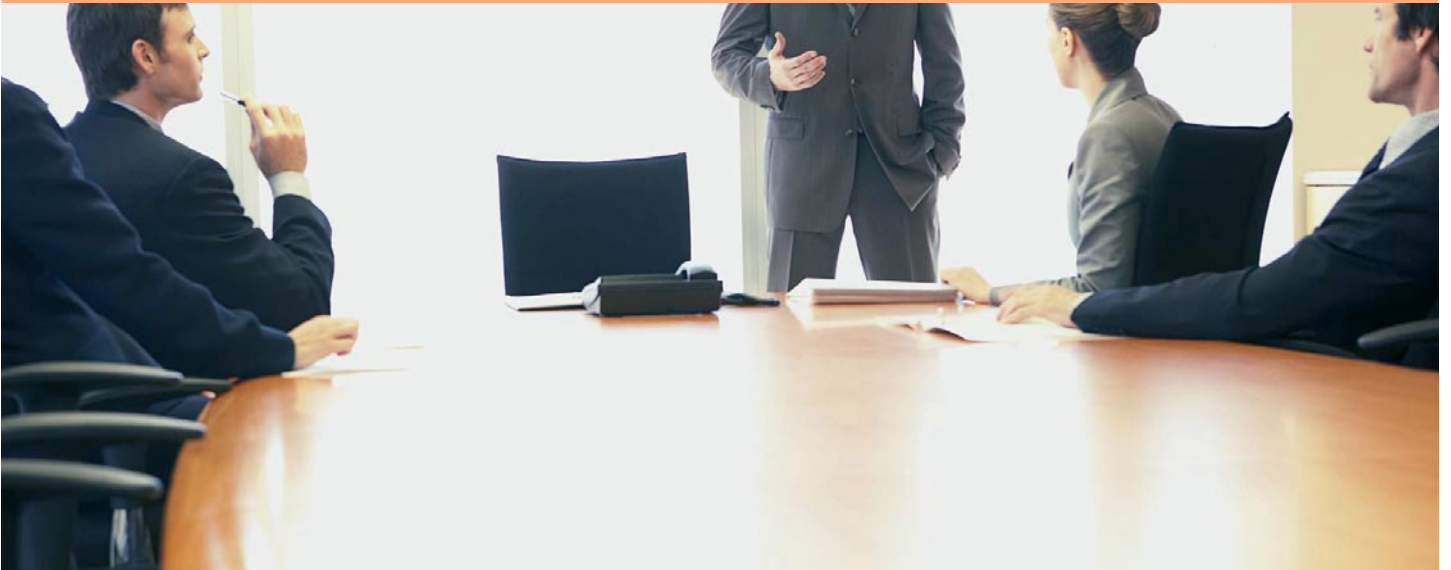
In naam en voor rekening van de Raad van Bestuur,

Jean-Claude Logé, Gedelegeerd Bestuurder
en Voorzitter van de Raad van Bestuur

Socomade nv, Gedelegeerd Bestuurder, vertegenwoordigd
door haar Gedelegeerd Bestuurder, Bernard Lescot



bedrijfsrekeningen per 31 december 2009





In navolging van artikel 105 van de bedrijfscode, vormen de hieronder voorgestelde rekeningen een verkorte versie van de maatschappelijke rekeningen van Systemat sa. De integrale versie is beschikbaar op de website www.systemat.com en zal worden neergelegd bij de Nationale Bank van België. Het geheel van de bijlagen is niet in deze verkorte versie vervat.

Balans - Activa		
Eur 000	31.12.2009	31.12.2008
VASTE ACTIVA	8.018	8.215
I. Oprichtingskosten (bijlage I)		
II. Immateriële vaste activa (bijlage II)	32	127
III. Materiële vaste activa (bijlage III)	2.775	2.699
A. Terreinen en gebouwen	1.995	2.093
B. Installaties, machines en uitrusting	538	401
C. Meubilair en rollend materieel	242	205
D. Leasing en gelijkaardige rechten		
E. Overige materiële vaste activa		
F. Lopende vaste activa en gestorte afbetalingen		
IV. Financiële vaste activa (bijlagen IV et V)	5.210	5.389
A. Verbonden ondernemingen	5.208	5.387
1. Participaties	5.208	5.387
C. Overige financiële vaste activa	2	2
2. Vorderingen en geldelijke borgtochten	2	2
VLOTTENDE ACTIVA	41.235	43.533
V. Vorderingen op meer dan één jaar		500
A. Commerciële vorderingen		
B. Overige vorderingen		500
VI. Voorraden en bestellingen in uitvoering	3.533	4.132
A. Voorraden	3.533	4.132
VII. Vorderingen op ten hoogste één jaar	30.157	30.959
A. Commerciële vorderingen	20.004	22.565
B. Overige vorderingen	7.204	8.394
VIII. Beleggingen van liquide middelen (bijlagen V et VI)	3.334	5.374
IX. Beschikbare waarden	7.088	2.550
X. Overlopende rekeningen (bijlage VII)	72	17
TOTAAL ACTIVA	49.253	51.748



jaarrekening per 31 december 2009

Balans - Passiva		
Eur 000	31.12.2009	31.12.2008
EIGEN VERMOGEN	31.909	34.058
I. Kapitaal (bijlage VIII)	45.829	48.123
A. Geplaatst kapitaal	45.829	48.123
B. Niet-opgevraagd kapitaal (-)		
II. Emissiepremies		
III. Meerwaarden op herevaluatie		
IV. Reserves	997	997
A. Wettelijke reserves	739	739
B. Onbeschikbare reserves	258	258
C. Gevrijwaarde reserves		
D. Beschikbare reserves		
V. Overgedragen winst / verlies	(14.917)	(15.062)
VI. Kapitaalsubsidies		
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN	0	37
VII. A. Voorzieningen voor risico's en lasten		37
B. Uitgestelde belastingen		
SCHULDEN	17.344	17.653
VIII. Schulden op meer dan één jaar (bijlage X)		
A. Financiële schulden		
4. Kredietinstellingen		
B. Commerciële schulden		
C. Ontvangen waarborgen op bestellingen		
D. Overige schulden		
IX. Schulden op hoogstens één jaar (bijlage X)	13.631	13.241
A. Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		190
C. Commerciële schulden	11.936	11.493
1. Leveranciers	11.936	11.493
E. Schulden mbt belastingen, lonen en sociale lasten	1.561	1.420
1. Belastingen	148	430
2. Verloningen en sociale lasten	1.413	990
F. Overige schulden	134	138
X. Overlopende rekeningen (bijlage XI)	3.713	4.412
TOTAAL PASSIVA	49.253	51.748



Resultatenrekening		
Eur 000	31.12.2009	31.12.2008
I. Verkopen en prestaties	76.980	87.611
A. Omzetcijfer (bijlage XII, A)	73.604	83.811
D. Overige bedrijfsopbrengsten (bijlage XII, B)	3.376	3.799
II. Verkoops- en prestatiekosten	(77.367)	(86.459)
A. Bevoorrading en goederen	60.144	69.385
1. Aankopen	59.824	69.790
2. Variaties van de voorraden (toename -, afname +)	320	(405)
B. Diensten en diverse goederen	5.889	5.932
C. Verloningen, sociale lasten en pensioenen (bijlage XII, C2)	10.512	10.151
D. Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, materiële en immateriële vaste activa	466	371
E. Waardeverminderingen op voorraden, lopende bestellingen en commerciële vorderingen (dotaties +, overnames -) (bijlage XII, D)	279	406
F. Voorzieningen voor risico's en lasten (dotaties +, gebruik en overnames -) (bijlage XII, C3 en E)	(37)	37
G. Overige bedrijfsopbrengsten (bijlage XII, F)	113	177
III. Bedrijfswinst (verlies)	(387)	1.152
IV. Financiële opbrengsten	640	984
B. Opbrengsten uit vlottende activa	266	471
C. Overige financiële opbrengsten (bijlage XIII, A)	375	513
V. Financiële lasten	(150)	(196)
A. Lasten uit schulden (bijlage XIII, B en C)	112	108
C. Overige financiële lasten (bijlage XII, E)	39	88
VI. Lopende winst (verlies) vóór belasting	103	1.940
VII. Uitzonderlijke opbrengsten	270	1
B. Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	270	
E. Overige uitzonderlijke opbrengsten (bijlage XIV, A)		1
VIII. Uitzonderlijke lasten	(229)	(3.556)
E. Overige uitzonderlijke lasten (bijlage XIV, B)	229	3.556
IX. Winst (verlies) van het boekjaar vóór belasting	144	(1.616)
X. Belastingen op het resultaat	0	0
XI. Winst (verlies) van het boekjaar	144	(1.616)



jaarrekening per 31 december 2009

Kapitaalevolutie van Systemat	
Eur 000	Bedrag
Bij opening van het boekjaar	48.123
Terugstorting kapitaal	(1.047)
Vernietiging eigen aandelen	(1.246)
Bij afsluiting van het boekjaar	45.830



BEHEERVERSLAG VAN DE MAATSCHAPPIJ SYSTEMAT SA

SYSTEMAT sa

Sociale zetel: Chaussée de Louvain 435, 1380 Lasne

Bedrijfsnummer: BE 0421.846.862

BEHEERVERSLAG VAN DE BEDRIJFSREKENINGEN OPGESTELD DOOR DE RAAD VAN BESTUUR MET HET OOG OP DE GEWONE ALGEMENE VERGADERING VAN 25 MEI 2010

Dames, Heren,

Overeenkomstig de wet en de bedrijfsstatuten, hebben wij de eer u de bedrijfsrekeningen per 31 december 2009, opgesteld volgens het verplichte schema, ter goedkeuring voor te leggen.

In bijlage vindt u de bedrijfsrekeningen.

Wij stellen u ook de bestemming van het resultaat van het boekjaar 2009 voor.



jaarrekening per 31 december 2009

1. Bedrijfsrekeningen Systemat

In vergelijking met het vorige boekjaar komen de volgende cijfers (in duizendtallen) uit de rekeningen naar voor:

I. Verkorte balans na toewijzing resultaat		
Eur 000	31.12.2009	31.12.2008
Netto vaste activa	8.018	8.215
Activa in omloop enerschikking	41.235	43.533
Activa	49.253	51.748
Eigen kapitaal	31.909	34.058
Voorzieningen en uitgestelde belastingen		37
Schulden op meer dan 1 jaar		
Schulden op ten hoogste 1 jaar enerschikking	17.344	17.653
Passiva	49.253	51.748

De variatie van het eigen vermogen is als volgt te verklaren:

- Terugbetaling van het kapitaal, vastgelegd op 0,15 EUR per aandeel, voor een totaal bedrag van 1.047.071 EUR
- De vernietiging van 284.638 eigen aandelen in het kader van een kapitaalsvermindering voor een bedrag van 1.246.317 EUR op datum van 21 december 2009
- De overdracht van het resultaat, vóór bestemming, voor een bedrag van 144.316 EUR.



II. Verkorte resultatenrekening

Eur 000	31.12.2009	31.12.2008
Omzet	73.604	83.811
Brutomarge	13.460	14.427
Lasten en bedrijfsopbrengsten	(13.847)	(13.275)
Bedrijfsresultaat	(387)	1.152
Financieel resultaat	489	788
Uitzonderlijk resultaat	42	(3.556)
Belastingen		
Te bestemmen resultaat van het boekjaar	144	(1.616)

Wij stellen de volgende bestemming van het resultaat voor:

III. Bestemming van het resultaat

Eur 000	31.12.2009	31.12.2008
Te bestemmen resultaat	(14.917)	(15.062)
Te bestemmen resultaat van het boekjaar	144	(1.616)
Overgedragen resultaat van het vorig boekjaar	(15.062)	(13.446)
Dotatie aan de wettelijke reserve		
Dotatie aan de overige reserves		
Over te dragen winst / verlies (-)	(14.917)	(15.062)
Dividenden		



jaarrekening per 31 december 2009

2. Opmerkingen

2009 is economisch gezien een erg moeilijk jaar geweest, onder andere door de investeringsstop vanwege privé-bedrijven en overheidsinstellingen. In die context is de omzet van Systemat aanzienlijk gedaald, van 83.811.000 EUR in 2008 naar 73.604.000 EUR in 2009 (-12,2%).

We wensen wel te vermelden dat onze service-activiteiten over het algemeen stabiel zijn gebleven, meer bepaald dankzij onze packaged services die blijven groeien. Deze groei werd jammer genoeg uitgevlakt door een daling van de «Project»-diensten bij de key accounts.

Verder willen we ook nog wijzen op de uitstekende resultaten van onze divisies «Software» en «Allo Supplies».

De exploitatiekosten van hun kant zijn van 13.275.000 EUR in 2008 naar 13.847.000 EUR in 2009 gegaan, een stijging van 4,3%. Deze toename is voornamelijk te wijten aan de indexering van de loonkost (+4,51%) en de procentuele verhoging van de door Systemat Sud gepresteerde en gefactureerde logistieke kost.

Het bedrijfsresultaat zakt bijgevolg met 133,59%, van 1.152.000 EUR in 2008 naar -387.000 EUR in 2009.

Het financiële resultaat kent ook een daling en gaat van 788.000 EUR in 2008 naar 489.000 EUR in 2009, hetgeen voornamelijk te verklaren is door de daling van de interestvoeten. De negatieve impact hiervan kon wel worden beperkt omdat een deel van de langetermijnbeleggingen nog steeds van aantrekkelijke tarieven profiteert.

Het netto jaarresultaat van 2009 sluit positief af op 144.000 EUR tegenover het verlies van 1.616.000 EUR in 2008 (na de uitzonderlijke lasten ten bedrage van 3.356.000 EUR in verband met de definitieve sluiting van de activiteiten in Frankrijk).

Systemat blijft wel een strikte controle uitoefenen op kosten en personeelsbestand waardoor het mogelijk moet zijn om naar een netto rendabiliteit van 1 à 2% van zijn omzetcijfer te gaan. Het is echter niet denkbeeldig dat de economische vertraging (sinds december 2008) een weerslag heeft op het halen van deze doelstelling.

Tewerkstelling

Tijdens de voorbije 12 maanden is het personeelsbestand van het bedrijf stabiel gebleven en ging het van 184 personen per 31 december 2008 naar 188 personen per 31 december 2009 (bestuurders, zelfstandigen en interimpersoneel niet meegerekend).

Investeringen

In de loop van het boekjaar 2009 werden er geen noemenswaardige investeringen gedaan.

Belangrijke gebeurtenissen die plaatsvonden na afsluiting van het boekjaar

Er heeft zich geen enkele belangrijke gebeurtenis voorgedaan na de afsluiting van het boekjaar.

Research & development

De uitgaven voor onderzoek en ontwikkeling werden rechtstreeks opgenomen in de resultatenrekening van het boekjaar.



Acquisitie door het bedrijf van een deel van de eigen aandelen

In opvolging van de beslissing van de Buitengewone Algemene Vergadering van 24 december 2008, heeft de onderneming in 2009, 284.638 eigen aandelen teruggekocht, voor een bedrag van 4,08% van het maatschappelijk kapitaal. Deze werden gekocht aan een gemiddelde koers van 4,38 EUR, goed voor een totaalbedrag van 1.246.317 EUR.

Het geheel van de in 2009 verworven eigen aandelen, namelijk 284.638 aandelen voor een bedrag van 1.246.317 EUR, werd op datum van 21 december 2009 vernietigd in het kader van een kapitaalsvermindering.

Vooruitzichten en risicoanalyse

Systemat, dat zich nog uitsluitend op de BeLux-markt richt en dat zelf de ontwikkeling en de te varen koers van het bedrijf bepaalt, kijkt vol vertrouwen naar de toekomst.

Het is evident dat het Management rekening moet houden met de economische context waarin het bedrijf opereert. Vandaar de voorzichtigheid voor wat betreft de toekomstige doelstellingen.

Systemat heeft er in 2009 bewust voor gekozen om zijn organisatie en zijn op diensten gerichte businessmodel niet te herzien. Deze keuze werd bepaald door de mening dat de Groep qua omvang en competenties het perfecte profiel heeft om de uitdaging van 2010 aan te gaan en dat ze bijgevolg ook klaar is voor de aangekondigde heropleving van de activiteiten.

We geven verder nog mee dat het geconsolideerde jaarverslag van Systemat een globaal overzicht bevat van de risico's waaraan de Groep is blootgesteld. Behalve de specifieke risico's, gelden deze gegevens voor elke dochteronderneming. De eventuele verschillen tussen de geconsolideerde en de maatschappelijke rekeningen zijn van weinig of geen belang.

Decharge aan de bestuurders

Wij vragen u ook om via bijzondere stemming decharge te geven aan de bestuurders die hun mandaat voor het boekjaar 2009 hebben uitgeoefend, evenals aan de Commissaris voor de uitoefening van zijn mandaat. Ter informatie melden we tot slot dat in 2009 honoraria voor een bedrag van 4.040 EUR betaald werden aan Commissaris Fondu Pyl Stassin & Cie, vertegenwoordigd door Jacques Lenoir, voor complementaire werkzaamheden.

Opgemaakt te Lasne, op 26 maart 2010.

De Raad van Bestuur

Jean-Claude Logé
Gedelegeerd Bestuurder

Bernard Lescot
Gedelegeerd Bestuurder



VERSLAG VAN DE COMMISSARIS

Verslag van de commissaris aan de Algemene Vergadering der aandeelhouders van de vennootschap Systemat over de jaarrekening over het boekjaar afgesloten op 31 december 2009.

Overeenkomstig de wettelijke bepalingen en statuten, brengen wij u verslag uit in het kader van ons mandaat als commissaris. Het verslag bevat onze mening over de jaarrekening evenals de vereiste bijkomende vermeldingen.

Verklaring zonder voorbehoud over de jaarrekening

Wij hebben de controle uitgevoerd van de jaarrekening over het boekjaar afgesloten op 31 december 2009, opgesteld op basis van de in België geldende boekhoudnormen, met een balanstotaal van € 49.252.984 en waarvan de resultatenrekening afsluit met een winst van het boekjaar van € 144.316.

Het opstellen van de jaarrekening valt onder de verantwoordelijkheid van het bestuursorgaan. Deze verantwoordelijkheid omvat: het opstellen, implementeren en in stand houden van een interne controle met betrekking tot het opstellen en de getrouwe weergave van de jaarrekening, die geen materiële afwijkingen, als gevolg van fraude of vergissingen, bevat; de keuze en de toepassing van gepaste evaluatieregels en het maken van boekhoudkundige ramingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

Het is onze verantwoordelijkheid een oordeel over deze jaarrekening te vellen op basis van onze controle. Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de wettelijke bepalingen en de in België geldende controlenormen, zoals uitgevaardigd door het Instituut der Bedrijfsrevisoren. Deze controlenormen vereisen dat onze controle zo wordt georganiseerd en uitgevoerd dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen substantiële afwijkingen, als gevolg van fraude of vergissingen, bevat.

Overeenkomstig voornoemde revisienormen hebben wij rekening gehouden met de administratieve en boekhoudkundige organisatie van de vennootschap, alsook met zijn procedures voor interne controle. Wij hebben van het bestuursorgaan en de aangestelde verantwoordelijken van de vennootschap de voor onze controles vereiste uitleg en inlichtingen gekregen. Wij hebben aan de hand van steekproeven de verantwoording onderzocht van de bedragen opgenomen in de jaarrekening. Wij hebben een beoordeling gemaakt van de gegrondheid van de waarderingsregels en de redelijkheid van de belangrijkste boekhoudkundige ramingen die de vennootschap maakte, alsook van de voorstelling van de jaarrekening als geheel. Wij zijn van mening dat deze werkzaamheden een redelijke basis vormen voor het vormen van ons oordeel.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening, afgesloten op 31 december 2009, een getrouw beeld van het patrimonium, de financiële situatie en de resultaten van de vennootschap, in overeenstemming met de in België geldende boekhoudnormen.



Bijkomende vermeldingen

Het opstellen en de inhoud van het beheersverslag, maar ook het respecteren door de vennootschap van de Bedrijfscode en statuten, vallen onder de verantwoordelijkheid van het bestuursorgaan.

Het is onze verantwoordelijkheid om in ons verslag de volgende bijkomende vermeldingen op te nemen, die de draagwijdte van onze verklaring over de geconsolideerde jaarrekening niet wijzigen:

- Het beheersverslag behandelt de door de wet vereiste inlichtingen en stemt overeen met de jaarrekening. Wij kunnen ons echter niet uitspreken over de beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee de vennootschap wordt geconfronteerd, noch over haar situatie, haar voorzienbare evolutie of de significante invloed van bepaalde feiten op haar toekomstige ontwikkeling. Wij kunnen wel bevestigen dat de verstrekte gegevens geen duidelijke inconsistenties vertonen met de informatie waarover wij in het kader van ons mandaat beschikken.
- Abstractie makend van onbelangrijke formele aspecten, werd de boekhouding bijgehouden volgens de wettelijke en reglementaire bepalingen die van toepassing zijn in België.
- In tegenstelling tot de vereisten van artikel 526 bis van het Wetboek van Vennootschappen, heeft Systemat tot nu toe geen audit comité binnen haar Raad van Bestuur opgericht. Verder hebben wij geen verrichtingen of genomen beslissingen te melden die een schending van de statuten of van het Wetboek van Vennootschappen vormen. De bestemming van de resultaten die aan de Algemene Vergadering werd voorgesteld, beantwoordt aan de wettelijke en statutaire bepalingen.

Rèves, 27 april 2010,

FONDU, PYL, STASSIN & Cie S.C.C.
Commissaris,
Vertegenwoordigd door J. LENOIR,
Bestuurder



nuttige informatie





BELGIË

Systemat sa

Chaussée de Louvain 435
B-1380 Lasne
Tel. +32 (0)2 352 83 11
Fax +32 (0)2 352 83 00
info@systemat.com

Systemat Noord nv

Spoorweglaan 25-35
B-2610 Wilrijk
Tel. +32 (0)3 820 56 11
Fax +32 (0)3 820 56 00

Systemat Sud sa

ZI Jumet - Allée Centrale 52
B-6040 Jumet
Tel. +32 (0)71 25 58 11
Fax +32 (0)71 25 58 00

Systemat Luik

(a Systemat division)
E40 Business Park
Rue de Bruxelles 174 S
B-4340 Awans
Tel. +32 (0)4 240 57 80
Fax +32 (0)4 248 22 68

Popsy

(a Systemat division)
Chaussée de Louvain 435
B-1380 Lasne
Tel. +32 (0)2 352 83 20
Fax +32 (0)2 352 83 40

Systemat Expert sa

Chaussée de Louvain 435
B-1380 Lasne
Tel. +32 (0)2 352 83 11
Fax +32 (0)2 352 85 40

Syremat sa

Chaussée de Louvain 435
B-1380 Lasne
Tel. +32 (0)2 352 83 11
Fax +32 (0)2 352 83 00

Infomat nv

Garden Square, Bloc AB
Laarstraat 16
B-2610 Wilrijk
Tel. +32 (0)3 830 60 00
Fax +32 (0)3 830 69 42

Microservice sa

Chaussée de Louvain 435
B-1380 Lasne
Tel. +32 (0)4 240 57 80
Fax +32 (0)4 248 22 68

Allo Supplies

(a Systemat division)
Chaussée de Louvain 435
B-1380 Lasne
Tel. +32 (0)2 352 84 00
Fax +32 (0)2 352 83 03



nuttige informatie

LUXEMBURG

Systemat Luxembourg sa

Systemat Luxembourg PSF sa

Parc d'Activités Capellen 77-79

L-8308 Capellen

Tel. +352 31 71 321

Fax +352 31 71 32 200

info.lu@systemat.com

WEBSITES

www.systemat.com

www.systemat.lu

www.systemat-expert.com

www.allo-supplies.be

www.popsy.com

www.ypsossoftware.com

www.infomat.be

www.infomat.nl



AANVULLENDE INFORMATIE

Om bijkomende exemplaren van het jaarverslag te verkrijgen in het Nederlands of in het Frans:



Maryse Gits
Tel. + 32 (0)2 352 83 86
Fax + 32 (0)2 352 84 28
marketing@systemat.com

Het jaarverslag is eveneens beschikbaar op onze website:
www.systemat.com

Design en realisatie: Alizé Création

